

APCOB
Apoyo Para el Campesino-Indígena del Oriente Boliviano

40 años

MEMORIA INSTITUCIONAL

APCOB
MEMORIA INSTITUCIONAL 40 AÑOS

©2021
APCOB. Edición 2021
Derechos Reservados
Depósito Legal: 8-1-25-2022 P.O.
ISBN: 978-99974-800-7-1

Equipo editorial
Zulema Barahona Flores
Cecilia Berthón Castedo
Patricia Patiño Caprirolo
Osvaldo Peñafiel Ortiz
Lenny Rodríguez Espinoza
Erick Ybáñez Rodríguez

Recopilación y revisión
Álvaro Díez Astete
Graciela Zolezzi Chocano

Colaboración
Ana Belén Serrano Angulo
Datmila López Fuentes

Revisión y edición
Alfredo Rodríguez Peña

Diseño gráfico
Fabiola Beltrán Díaz

Fotografías
Archivo APCOB

Esta publicación se realizó con el apoyo de la Cooperación Suiza y Solidar.

APCOB
Apoyo Para el Campesino-Indígena del Oriente Boliviano

MEMORIA
INSTITUCIONAL
40 años


APCOB
40 años
Queda un camino
a seguir y profundizar
en la labor iniciada



CONTENIDO

17 PRESENTACIÓN

25 1. VIDA Y LEGADO DE JÜRGEN RIESTER

35 2. NUESTRA HISTORIA

47 3. MARCO INSTITUCIONAL Y PROGRAMÁTICO

51 4. ENFOQUE DE TRABAJO

53 5. ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

54 6. DÓNDE Y CON QUIÉNES TRABAJAMOS

57 7. TRABAJO COLABORATIVO Y RELACIONES ESTRATÉGICAS

58 8. PROYECTOS EJECUTADOS EN CUATRO DÉCADAS

65 9. PRINCIPALES APORTES EN EL EJERCICIO DE DERECHOS DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS DE BOLIVIA

95 10. LAS Y LOS PROTAGONISTAS

125 11. EVALUACIÓN FINANCIERA Y RENDICIÓN DE CUENTAS

127 12. INSTITUCIONES FINANCIERAS



SIGLAS

APCOB	Apoyo Para el Campesino – indígena del Oriente Boliviano
APG	Asamblea del Pueblo Guaraní
APISACS	Asociación de Pueblos Indígenas y Afrobolivianos de Santa Cruz de la Sierra
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BNRC	Beneficios No Relacionados al Carbono
CABI	Capitanía de Alto y Bajo Isoso
CANOB	Central Ayorea Nativa del Oriente Boliviano
CEJIS	Centro de Estudios Jurídicos e Investigación Social
CICC	Central Indígena de Comunidades de Concepción
CIDOB	Confederación de Pueblos Indígenas de Bolivia
COPNAG	Central de Organizaciones de los Pueblos Nativos Guarayos
CPE	Constitución Política del Estado
CEBIAE	Centro Boliviano de Investigación y Acción Educativa
CDPI	Centro de Documentación de la Problemática Indígena
CIRABO	Central Indígena de la Región Amazónica de Bolivia
CPESC	Coordinadora de Pueblos Étnicos de Santa Cruz
CPIB	Central de Pueblos Indígenas del Beni
CPILAP	Central de Pueblos Indígenas de La Paz
CPITCO	Central de Pueblos Indígenas del Trópico de Cochabamba
CIPOAP	Central Indígena de Pueblos Originarios de la Amazonía de Pando
CIPYM	Consejo Indígena del Pueblo Yuracaré-Mojeño
GCCH	Gran Consejo Chimán
FSC	Consejo de Administración Forestal
IIRSA	Iniciativa Para la Integración de la Infraestructura Regional Sudamericana
INRA	Instituto Nacional de Reforma Agraria
IWGIA	Grupo Internacional de Trabajo Sobre Asuntos Indígenas
MUSEF	Museo Nacional de Etnografía y Folklore
ONU	Organización de las Naciones Unidas
OIT	Organización Internacional del Trabajo
ORCAWETA	Organización de Capitanías Weenhayek y Tapiete de Tarija
OTB	Organización Territorial de Base
RAE	Reunión Anual de Etnología
TIPNIS	Territorio Indígena y Parque Nacional Isiboro Secure
SAFCI	Salud Familiar Comunitaria Intercultural
TIOC	Territorios Indígena Originario Campesino
UAGRM	Universidad Autónoma Gabriel René Moreno
UNESCO	Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura



AGRADECIMIENTOS

A Jürgen Riester y Bárbara Simon, quienes, en su recorrido por el oriente boliviano, conocieron y supieron valorar la cultura de los pueblos indígenas y revelaron la condición de opresión, discriminación e injusticia social en la que se encontraban, visibilizándolos ante la sociedad boliviana desde los años sesenta del siglo pasado y haciendo suyos sus sueños de lograr mejores días.

A los fundadores de APCOB, Benno Glauser, Brigitte Simon y Bernard Fishermann, quienes alentaron y se adhirieron a la propuesta de constituir la institución. A Oscar Castillo y Graciela Zolezzi, quienes, oportunamente y con un alto sentido de compromiso, se sumaron para llevar adelante una estrategia de desarrollo que partió del reconocimiento de la diversidad cultural y el respeto de los derechos colectivos de los pueblos indígenas.

Al visionario líder guaraní isoseño Bonifacio Barrientos Iyambae, quien inspiró y facilitó el acercamiento entre pueblos indígenas históricamente enfrentados y dispersos por el proceso colonial y republicano en el oriente boliviano. A Víctor Vaca y Cecilio Gómez, primer y segundo presidente de la Confederación de Pueblos Indígenas de Bolivia CIDOB, quienes participaron en la ejecución inicial de los proyectos de desarrollo y de fortalecimiento político en Isoso y asumieron el liderazgo de la naciente organización indígena.

A Felicia Barrientos, lideresa isoseña que conformó la primera Central Intercomunal de Mujeres de la Capitanía del Isoso, CIMCI; a Rosa Chuvirú, Rosa Parapaino y Carmen Pereira, quienes siguieron sus pasos entre las chiquitanas de Lomerío, Concepción y las mojeñas en el Beni, incorporando de manera visionaria los derechos de las mujeres en la agenda del movimiento indígena.

A los líderes indígenas Ángel Yandura, Darío Ñandureza, Miguel García, Patricio Hurtado, José Urañavi, Santiago Comay, Bonifacio Barrientos (hijo) y a todas las mujeres y hombres que se sumaron al movimiento indígena, asumiendo el desafío de imaginar y forjar una alianza indígena entre iguales, a partir del reconocimiento de sus identidades y culturas propias y diversas.

A cada hombre y mujer indígena de los territorios y comunidades que han confiado en APCOB para realizar un trabajo conjunto que contribuya a trazar rutas de desarrollo propias y autónomas para cada uno de sus pueblos, acompañadas de acciones políticas convergentes para fortalecer su incidencia en la sociedad nacional.

A Jany Van Es, de HIVOS, y a Richard Smith, de Oxfam América, que compartieron la visión y misión de APCOB en sus inicios y apostaron por un proceso de largo aliento para generar cambios favorables en las condiciones de vida de los pueblos indígenas en la sociedad boliviana. A las entidades financieras del pasado y del presente, por compartir con APCOB el desafío de aportar en la consolidación de los derechos conquistados como pueblos formalmente reconocidos por el Estado Plurinacional de Bolivia.

Al personal técnico y administrativo, cuyo paso por APCOB en estos 40 años aportó al desarrollo institucional al acompañar diversos procesos organizativos, de autogestión, de construcción de agendas políticas, de desarrollo socioeconómico y de incidencia en bienestar de los pueblos indígenas y el cuidado de la Casa Grande, siempre con una mirada de respeto a su autonomía y a sus visiones propias de desarrollo.

A todas ellas y ellos, por todo lo que significaron en la historia de APCOB, les ratificamos nuestro compromiso y convicción de seguir trabajando con la firme vocación de defensa de los derechos de los pueblos indígenas de Bolivia.





PRESENTACIÓN

El largo camino recorrido por APCOB, trabajando junto a los pueblos indígenas de las tierras bajas de Bolivia, por más de 40 años, está documentado en la presente memoria que registra los desafíos, aprendizajes, aportes y evolución de nuestra institución para dar respuesta a las problemáticas de los pueblos indígenas en los distintos momentos históricos que les tocó vivir, y que condujeron a su reconocimiento constitucional y la consolidación de sus territorios.

Para interiorizarse del ser y quehacer de APCOB desde sus orígenes, presentamos al inicio una síntesis biográfica y del legado de Jürgen Riester, fundador y director de la institución, quien, desde su llegada a Bolivia, incluso en tiempos de dictadura, denunciaba la dominación física y cultural a la que fueron sometidos los pueblos indígenas, la usurpación de sus territorios, la explotación económica y el desconocimiento de sus derechos.

Luego, hacemos un repaso por la historia de APCOB, proceso que estuvo muy ligado a la del movimiento indígena de las tierras bajas de Bolivia y a la fundación de la organización CIDOB; tanto así que nacen formalmente casi al mismo tiempo; APCOB se funda en el 1981 y la CIDOB en 1982. En este primer momento se propició la articulación de grupos indígenas para apoyar el surgimiento de un movimiento indígena confederado a partir de la reconstrucción de sus alianzas étnicas.

En las siguientes décadas, hasta la actualidad, las acciones y desafíos encarados fueron en procura de apoyar y preparar a las organizaciones indígenas para la defensa de sus derechos territoriales; el fortalecimiento técnico para que asuman la gestión territorial indígena de manera integral, sostenible y de manera autónoma; la participación ciudadana; el empoderamiento político y económico; la incidencia pública; la visibilización de los pueblos indígenas en el contexto urbano; y el fortalecimiento de la resiliencia de comunidades indígenas frente al cambio climático.

La elaboración de esta memoria fue un proceso de construcción colectiva que posibilitó reforzar nuestra identidad institucional e interiorizarnos y apropiarnos de la filosofía que guio a los fundadores de la institución y a los líderes, lideresas, hombres y mujeres indígenas que motivaron e inspiraron la creación de APCOB. Ahora que nos detenemos para mirar el pasado con los pies en el presente, nos sentimos interpelados para seguir impulsando las principales reivindicaciones y luchas de los pueblos indígenas en la defensa de sus territorios y sus derechos colectivos, como base para asegurar su desarrollo étnico, cultural, social y económico

Es un gusto para la asamblea de asociados, directorio y el personal de APCOB presentar al público esta memoria institucional que refleja 40 años de un largo andar y de apuesta por develar ese rostro pluricultural que estaba escondido en la Bolivia diversa y de contribuir al largo proceso de la construcción de una sociedad más democrática.

Queda un camino a seguir y profundizar en la labor iniciada.


APCOB



EN CONMEMORACIÓN DE LOS 30 AÑOS DE APCOB

Por Jürgen Riester, fundador y director de APCOB
Marzo, 2010

Apoyo para el Campesino-indígena del Oriente Boliviano, APCOB, se fundó en enero de 1980 en la ciudad de Santa Cruz de la Sierra. Brigitte Simon de Souza, Bárbara Simon R., Oscar Castillo, Bernando Fischermann, Benno Glauser y Jürgen Riester fueron los fundadores de la institución, compartiendo un fin común: crear una Organización No Gubernamental, ONG, que coadyuve a mejorar la situación de los pueblos indígenas de las tierras bajas de Bolivia.

La separación que existía entre los pueblos indígenas en aquel entonces, no permitía el conocimiento y reconocimiento de los problemas en común que marcaban sus vidas. A nivel nacional, los pueblos indígenas, considerados una población de segunda categoría, simplemente eran ignorados, discriminados y explotados en todos los ámbitos.

La tarea que nos propusimos como meta fue ayudar en la creación de una organización indígena, anhelo que logramos en octubre de 1982 cuando, en nuestras oficinas en la Villa Primero de Mayo, se fundó la Confederación de Pueblos Indígenas de Bolivia, CIDOB. Por más de diez años la CIDOB y APCOB compartimos las mismas oficinas, forjando juntos las plataformas de lucha por los derechos y reivindicaciones indígenas hasta hoy vigentes. Después, nuestra organización transfirió todas las instalaciones y el terreno a la CIDOB en 1992.

Los 30 años de trabajo ininterrumpido con los pueblos indígenas de tierras bajas, ejecutando proyectos en el campo, apoyando en la formación de centrales departamentales y regionales, acompañando en las largas marchas desde tierras bajas a la sede de gobierno en los años 90 del siglo pasado, estuvieron matizados por muchos desafíos, situaciones y desesperaciones que en conjunto y con voluntad logramos vencer.

Los pueblos indígenas de tierras bajas, piedra sobre piedra, lograron que sus demandas fueran escuchadas hasta lograr la conquista de sus derechos, el respeto a la identidad y la seguridad sobre sus territorios. Hoy, mantenemos nuestra firmeza y compromiso para llevar a cabo todos los emprendimiento y tareas pendientes con los diferentes pueblos indígenas a quiénes nos debemos.


APCOB



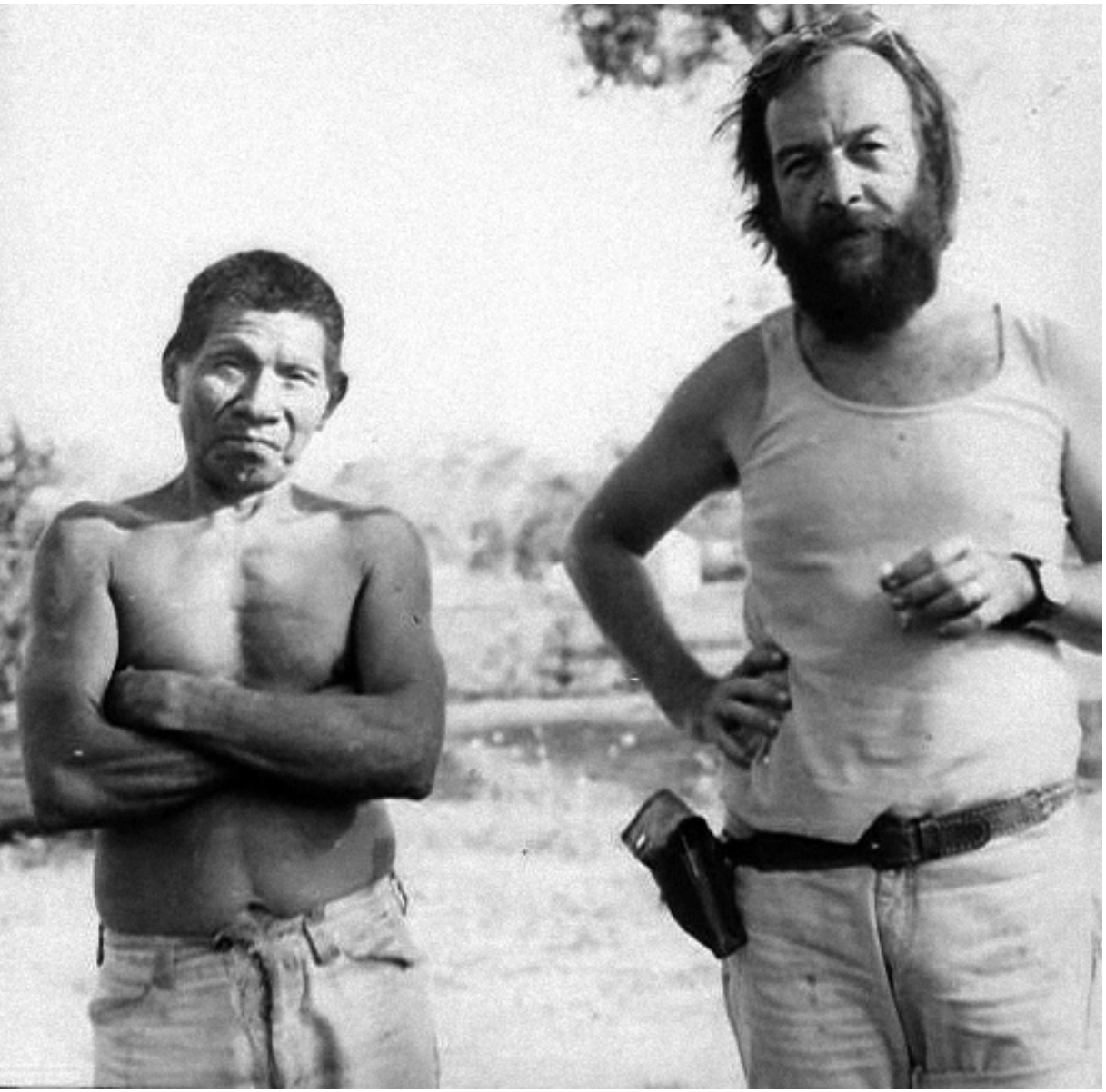
Jürgen Riester fue el ideólogo, fundador y director de APCOB.
Desde su llegada a Bolivia, en 1963, aportó al estudio de las culturas indígenas de tierras bajas, la sistematización de sus saberes y la comprensión de sus problemáticas, cuando en ese entonces los intelectuales y las instituciones eludían e ignoraban la importancia de los pueblos indígenas. Desde APCOB, institución que fundó en 1981 y que dirigió hasta el 2019, contribuyó al desarrollo efectivo de los pueblos indígenas, combinando la teoría científica con la práctica.

1. VIDA Y LEGADO DE JÜRGEN RIESTER

Jürgen Riester nació en Koblenz, Alemania, el 20 de mayo de 1941, y falleció el 13 de septiembre de 2019, en Santa Cruz de la Sierra, Bolivia. Hijo de María Goebel y Konstantin Riester, inició sus estudios de antropología en 1960 en la Universidad de Bonn, tomando las especialidades de etnología, sociología, ciencias de las religiones comparadas y lenguas románicas y eslavas. En las aulas universitarias recibió una sólida formación académica de Heinz Kelm, quien fue el primer antropólogo en realizar estudios sobre los ayoreos de Zapocó, despertando su interés en lo que fue toda una vida consagrada a los pueblos indígenas.

Llegó a Bolivia en 1963 con una propuesta para estudiar a los chiquitanos por ocho meses, pero se quedó tres años. Hacia 1967 había visitado unos 26 pueblos indígenas, la mayoría chiquitanos. En 1969 presentó su tesis doctoral en la Universidad de Bonn sobre los guarasug'we pauserna del oriente amazónico de Bolivia, bajo la tutoría del profesor Hermann Trimborn, siendo reconocida con la máxima distinción científica *suma cum laude*, la cual fue publicada por el Museo Nacional de Etnografía y Folklore con el título: *Los Guarasug'we: Crónica de sus últimos días.*

"Cuando en marzo del año 1963 llegué a las tierras bajas de Bolivia, mi primer encuentro con indígenas fue en San José de Chiquitos. En esta oportunidad el padre Elmar Klingler, sacerdote de esa localidad, tenía el afán de contactar al pueblo ayoreode a 200 km al sur de su parroquia, en la zona de las salinas de Santiago y San José, muy cerca a la frontera con Paraguay. Seis ayoreos, que en años anteriores habían dejado la selva y vivían en San José de Chiquitos, nos acompañaron en la travesía. Recorrimos los 200 kilómetros en un jeep maltrecho hasta las salinas y de ahí seguimos a pie la pista de los ayoreode. La "expedición" falló ya que no pudimos encontrarnos con ellos y casi nos cuesta la vida



debido a la mala organización de la misma. La provisión de agua que cargaba cada persona se nos había agotado. El padre Elmar y yo estábamos cerca de la muerte, pero los ayoreode que nos acompañaban nos salvaron la vida. Yo, en especial, le debo la vida a Kukuruchi, quien me cargó en sus hombros durante un día y una noche; de vez en cuando cavaba la planta sipoí que contiene un líquido que me daba a beber gota por gota. Gracias a Kukuruchi salí vivo a la salina de Santiago, donde habíamos depositado un turril con agua. La experiencia y el heroísmo de Kukuruchi y los demás ayoreode marcaron mi relación con los indígenas para siempre".

Cuando Riester exploró la región de los gomales al noroeste de Santa Cruz, en la provincia José Miguel de Velasco, frontera con el Brasil, donde se suponía la existencia de población chiquitana descendiente de quienes habían sido llevados allí por los enganchadores sirinqueros, sorpresivamente dio con otro pueblo indígena semiaislado en la selva: **"Me encontré con el pueblo los Pauserna, llamado así por los afuerinos, en relación al nombre del río que cruzaba su territorio, los guarasug'we de filiación tupiguaraní".** Entonces Riester decidió realizar su primera investigación académica etnográfica con los guarasug'we, entre los ríos Pauserna, Paraguá e Iténez, con quienes convivió y trabajó de forma ininterrumpida entre agosto de 1964 y febrero de 1965, en una estadía solitaria pero

humanamente enriquecedora para el joven antropólogo.

Concluido este trabajo de campo, Riester se dedicó a viajar por muchos sitios de las tierras bajas, iniciando presencialmente el conocimiento histórico y lingüístico de los chiquitanos y guaraníes. Los chiquitanos fueron para Riester la cultura de base permanente en sus investigaciones (prácticamente, durante cincuenta años), pero por su interés dinámico se vinculó también, desde 1972 en adelante, a los pueblos ayoreode y guaraníes, y, de modo más periférico, a los mojeños, chimane (tsimane), guarayos (gwarayo) y yuqui (yuki). De esa época de estudios diversos, provino el material de su libro inicial *En busca de la Loma Santa (*1976), en el que muestra sus primeros trabajos con los mojeños, chiquitanos, guarasug'we y chimanes. En el mismo libro participó el antropólogo Bernd Fischerman con un capítulo sobre los ayoreode. Hasta ese momento Riester ya había publicado una treintena de artículos sobre el oriente boliviano.

Muy temprano había asumido lúcidamente que la antropología no sólo era una fuente e instrumento para el conocimiento de las culturas de los pueblos étnicos, sino que debía ser, al mismo tiempo, una herramienta de defensa de los derechos humanos y políticos de esos pueblos.



Tuvo un importante rol en el desarrollo del pensamiento de vanguardia que se erigía en América Latina en la década de 1970, impulsado por un importante grupo de antropólogos latinoamericanos que denunciaban el genocidio y etnocidio de las sociedades y culturas indígenas de América Latina y promovían su defensa.

Este grupo elaboró un primer manifiesto, la Declaración de Barbados, en 1971, titulado "Por la liberación del indígena", el que marcó un antes y un después en la antropología en los países latinoamericanos. A mediados de los 70, Riester participó como expositor invitado ante el Tribunal Russell, en Roma, para hablar sobre los guarasug´we y su lenta desaparición: **"Hablé ante un auditorio grande del ser Guarasú, de sus alegrías y penas, de su decisión de no vivir en un mundo de los blancos con mentiras, etc".**

A pesar de la situación política que se vivía en Bolivia, Riester participó activamente en la Segunda Reunión de Barbados, en julio de 1977, y suscribió el manifiesto que denunciaba la dominación física y cultural de los pueblos indígenas, la usurpación de sus territorios, la explotación económica y el desconocimiento de sus derechos, y en el que se abogaba por la creación de organizaciones políticas indígenas propias (Bonfil Batalla et al., 1977).

Entre 1973 a 1980, en forma intermitente, impartió la cátedra de Antropología Cultural en la Pontificia Universidad Católica del Perú, en Lima, donde dio a conocer las realidades pasadas y presentes de los pueblos étnicos de Bolivia y la necesidad de cambiar la situación de inequidad de ejercicio de derechos en la que se hallaban los grupos étnicos de Sudamérica. También dictó materias teóricas y de metodología de la investigación y, en paralelo, realizó trabajos de investigación en la selva peruana. Desde entonces se mostró como un pionero en incorporar las cuestiones de género en su concepción de la antropología.

En 1975 regresó a Bolivia como jefe de la misión científica interdisciplinaria de la Asociación Científica Alemana. Con él llegó su esposa, Bárbara Simon, con quien produjo la mayor parte de la riqueza etnofotográfica de un importante fondo audiovisual.

Riester encontró en la Declaración de Barbados el eco a su sentir, a su voluntad de trascender la labor académica y actuar para cambiar el rumbo de la historia de los pueblos indígenas. Su visión, su sentido práctico de la vida, su solidaridad, pero, sobre todo, su respeto a la institucionalidad de los pueblos indígenas, y a sus sistemas políticos y culturales, fueron fundamentales en su estrategia de promoción del desarrollo para impulsar la democratización del Estado



A mediados de los 70, Riester participó como expositor invitado ante el Tribunal Russell, en Roma, para hablar sobre los guarasug´we y su lenta desaparición: “Hablé ante un auditorio grande del ser Guarasú, de sus alegrías y penas, de su decisión de no vivir en un mundo de los blancos con mentiras, etc”.

boliviano. En ese cometido, su aliado político estratégico fue Bonifacio Barrientos Iyambae, líder guaraní isoseño que tempranamente inició las luchas por la reivindicación de su pueblo exigiendo al Estado el derecho a la propiedad de la tierra que les era negado.

"Fui también por entonces desde Santa Cruz con mi caballo (entonces todo era a caballo) al Isoso, y conocí a los isoseños y su lucha para conseguir su territorio. Buscábamos apoyar a los pueblos indígenas en el mejoramiento de sus condiciones de vida, por no decir en su liberación. Y así nació la idea con Bonifacio Barrientos de hacer una reunión que se llevó a cabo bajo un árbol en 1978 en la ex Estación Brasilera [actual Parque Urbano Central], un encuentro entre los isoseños y los ayoreos. Ahí los mismos indígenas se daban cuenta, aunque eran enemigos tradicionales, de que en la situación actual eran iguales, y así también nació la idea de formar una organización indígena que al final se llevó a cabo en el 82, cuando se fundó la CIDOB en las oficinas de APCOB".

Entre 1980 y 1981, Riester y un grupo de colegas antropólogos alemanes, peruanos y bolivianos, fundaron APCOB, de la cual fue su director durante casi cuatro décadas por mandato de la Asamblea de Asociados.

Además de su trabajo sociopolítico y práctico, y de manera simultánea a sus actividades pedagógicas, publicó una gran cantidad de investigaciones científicas. En total, participó en la publicación de 25 libros y más de 50 artículos de revistas, como autor o coautor. También fue coeditor de series y publicaciones periódicas.

Fue un importante audiovisualista y materializó sus conocimientos y vivencias a través de documentales audiovisuales que resumen los resultados científicos de sus investigaciones con los pueblos indígenas, producciones logradas con la participación de todos ellos como coautores, constituyéndose en un gran aporte para su propia reflexión y transmisión de valores.

En todas sus actividades, se esforzó por no trabajar sobre las personas, sino con las personas y mantener la conversación al mismo nivel. Sólo así podía tener éxito su concepto de intercambio cultural: **"Trabajo junto con ellos para que haya una justicia en igualdad, donde los indígenas puedan ejercer sus propias visiones y su propia cultura… en eso vamos a seguir trabajando".**

En señal de afecto y por considerarlo como parte de ellos, los ayoreode lo llamaban Abujá (barbón); los isoseños, Tiano Itimbae (vieja sin nariz); y los chiquitanos, Popetyakixh (por el hábito de usar sandalias o abarcas).

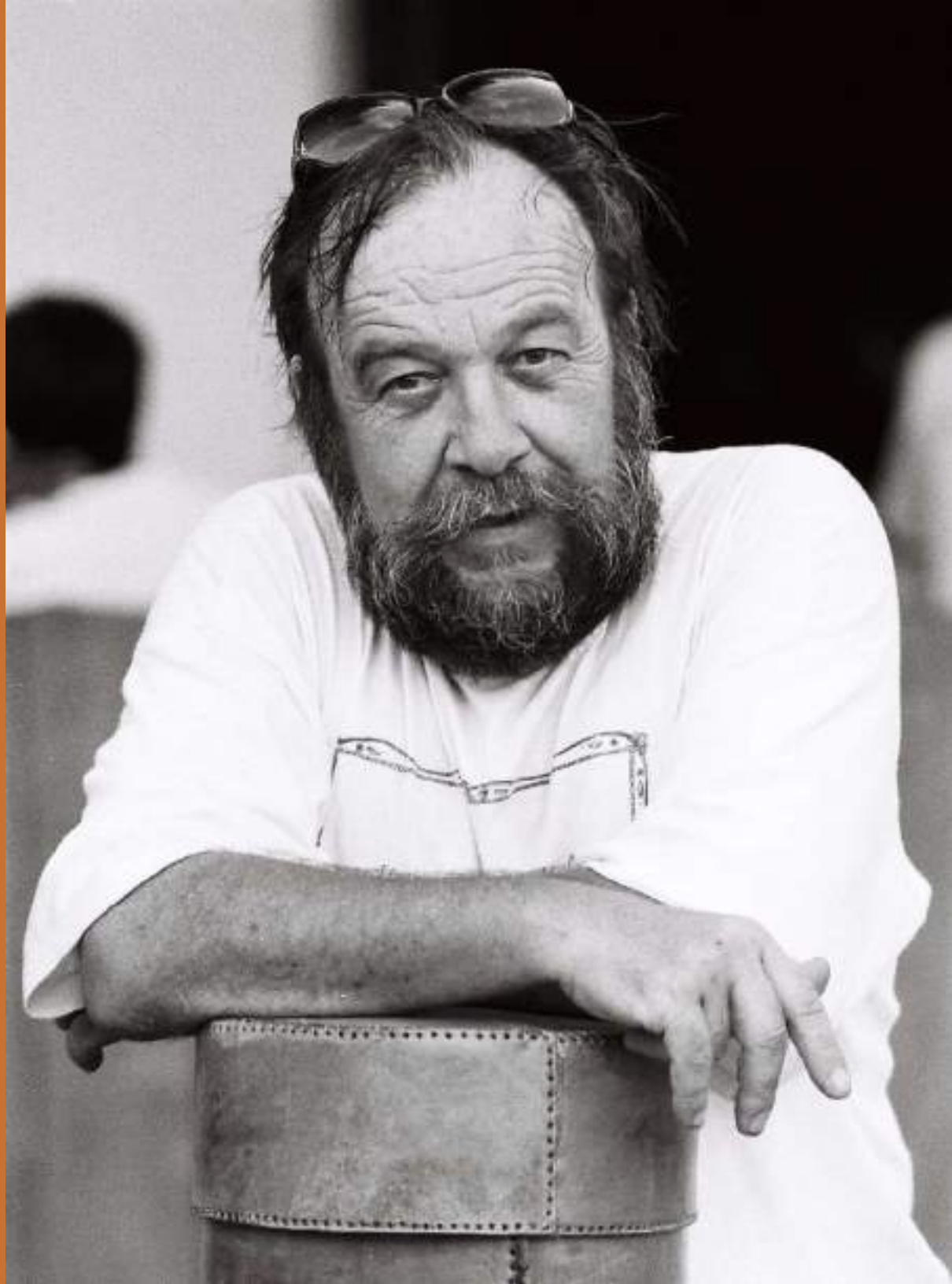








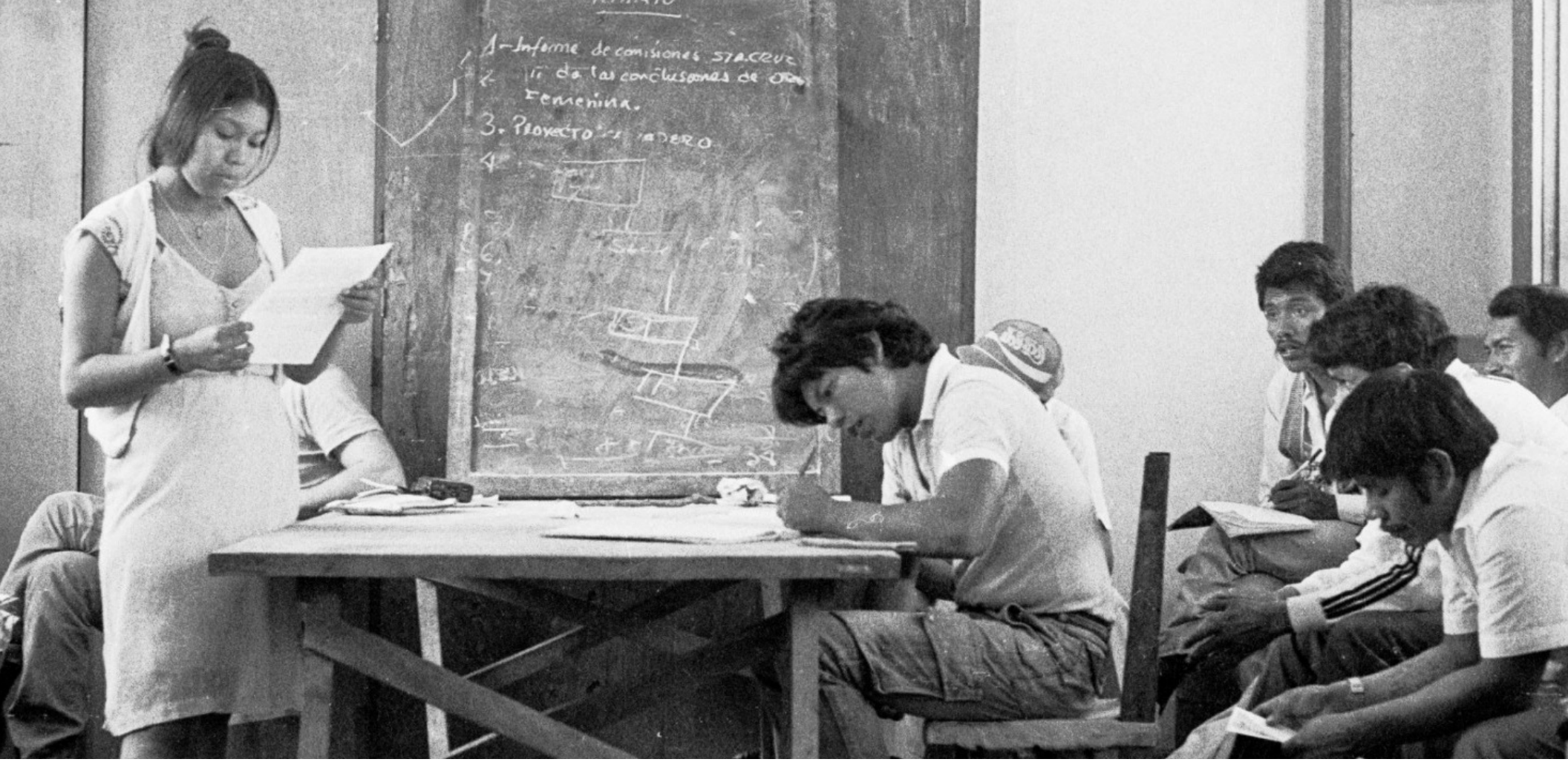
Jürgen Riester tuvo en vida varias distinciones, como la Medalla de Oro de la Fundación Manuel Vicente Ballivián, por su contribución a la cultura boliviana, recibida en el seno de la Academia Nacional de Ciencias de Bolivia, en 1985; el título Doctor Honoris Causa, entregado por la Universidad Autónoma Gabriel René Moreno, en 1987; varios reconocimientos hechos por la Confederación de Pueblos Indígenas de Bolivia CIDOB, por los isoseños, los guarasug'we y los ayoreos; reconocimiento por sus labores pioneras en los primeros cursos sobre Antropología de la Amazonía, por la Pontificia Universidad Católica del Perú, en 2010; una distinción otorgada por la Fundación del Banco Central de Bolivia como Miembro del Comité Editorial de la Biblioteca del Bicentenario de Bolivia, en 2015; y por la Asamblea Legislativa Departamental de Santa Cruz, en 2019.





El legado que Jürgen Riester deja es mucho mayor a la extensa y valiosa obra escrita, tangible y audiovisual que produjo y es importante situarlo en el contexto histórico que le tocó vivir. Consideramos importante mostrar que su contribución está viva; y hoy nos interpela a asumir el desafío de construir una Bolivia incluyente por la que él luchó, tomando partido por los indígenas de tierras bajas. En APCOB deja un equipo humano que ha tomado la posta y que, fiel a su escuela de vida, asumirá los viejos y nuevos desafíos de la investigación académica y acciones para promover un desarrollo sostenible y con justicia social, siempre con la mirada de respeto a la autonomía política y territorial de los pueblos indígenas.

(Graciela Zolezzi, ex subdirectora de APCOB)



La historia de APCOB está ligada a la del movimiento indígena de las tierras bajas de Bolivia, al haber sido la institución impulsora de la conformación de la CIDOB, organización a la que acompañó en sus luchas por la reivindicación de los derechos de los pueblos originarios. Por tanto, son dos hechos que no se pueden separar.

El trabajo ininterrumpido de APCOB y su contribución al reconocimiento de los pueblos indígenas como sujetos de derecho colectivo y de sus territorios históricos, como base material y sustento para la reproducción de sus formas de vida y cultura, ha sido un aporte estratégico para la transformación del Estado boliviano, hoy reconocido como Estado Plurinacional.

2. NUESTRA HISTORIA

Antecedentes de la fundación de APCOB y nacimiento de la CIDOB

Las primeras acciones que dieron lugar a la creación de APCOB ocurrieron a fines de la década de los 70 y fueron concebidas y llevadas a cabo por su ideólogo, el antropólogo Jürgen Riester, quien llegó a tierras bajas bolivianas con el propósito de realizar una investigación académica antropológica orientada a obtener el grado de doctor. Sin embargo, al recorrer la región y conocer la realidad de diferentes grupos étnicos y analizar su situación, se involucró en su problemática, nutriéndose de elementos que sentaron las bases de sus posteriores acciones.

En 1978, por iniciativa del capitán grande guaraní del Isoso, el Mburubicha Guasu Bonifacio Barrientos Iyambae, y de algunos dirigentes ayoreode, Riester organizó en Santa Cruz de la Sierra el Primer Encuentro de los Ayoreo-Isoseño "Nos damos la mano", en la zona de la antigua Estación Brasileña del ferrocarril Santa Cruz-Corumbá. Dicho encuentro fue posible gracias al aporte financiero de Pan Para el Mundo y Cultural Survival.

El acontecimiento contó con la participación de una delegación ayorea de Bolivia y Paraguay, una representación isoseña-chiriguana, una comitiva aymara y observadores de instituciones que trabajaban con grupos indígenas del oriente[1].

En dicho encuentro se trataron temas tales como las condiciones de inserción de los pueblos indígenas en la sociedad nacional que ponían en riesgo su identidad cultural, el despojo de sus territorios propios, la falta de fuentes de trabajo, de educación escolar, de asistencia médica y la necesidad de asesoramiento para realizar trabajos agrícolas y ganaderos. También se analizó la situación de desconocimiento mutuo entre los diferentes pueblos indígenas.

Esas necesidades económicas, sociales y culturales sentidas y compartidas por los distintos pueblos indígenas, cultural y políticamente muy distintos, animaron a Riester a buscar la posibilidad de fundar una institución de desarrollo para trabajar con los pueblos indígenas de las tierras bajas, además de aliados y recursos económicos para dicho fin.

1 *Boletín del Campesino Indígena del Oriente Boliviano-APCOB -N° 1, enero 1981.*

Mientras corría el año 1980 y se planificaba la creación de la institución APCOB, además de realizar gestiones para su financiamiento, en el Isoso se inició el proyecto "Medidas económicas en beneficio de la población chiriguano-isoseño", en apoyo a la organización comunal de la Capitanía del Alto y Bajo Isoso. En tanto se organizaba la institución para su constitución formal, las acciones jurídico-legales fueron facilitadas por la suscripción de un convenio privado entre los fundadores de la institución y el Centro Boliviano de Investigación y Acción Educativa, CEBIAE, de La Paz. La fundación oficial de APCOB se produjo el 26 de enero de 1981 y su personería jurídica le fue otorgada el 25 de noviembre del mismo año.

En sus inicios, APCOB logró el compromiso y aporte financiero de cuatro instituciones extranjeras: Pan Para el Mundo y Amnistía Internacional, de Alemania; HIVOS, de Holanda; y OXFAM, de Inglaterra. Con dichos fondos se financiaron las inversiones productivas en las comunidades y la adquisición de un terreno en el barrio San Juan, Villa Primero de Mayo, en Santa Cruz de la Sierra, donde se construyó la "La Casa del Campesino" como albergue temporal para hombres y mujeres indígenas que llegaban a la ciudad y para paliar la situación de los ayoreode que vivían en condiciones infrahumanas bajo un árbol, cerca de la Estación Brasilera. Allí también se construyeron las oficinas de APCOB y, posteriormente, se destinó un amplio espacio para la construcción de las oficinas de la naciente organización CIDOB, fundada en 1982.

Entre 1980 y 1990, las primeras acciones de APCOB estuvieron enfocadas en impulsar acciones estratégicas para superar las condiciones de dispersión de los pueblos indígenas y procurar una alianza política que les permitiera articularse para enfrentar, conjunta y autónomamente, sus problemas de no reconocimiento, discriminación y falta de atención de parte del Estado.

En el ámbito económico productivo, APCOB ejecutó, con sus contrapartes indígenas organizadas, proyectos de manejo sostenible de bosques en Lomerío y Concepción, los que fueron concebidos con un enfoque intercomunitario, como instrumentos para la consolidación territorial y el fortalecimiento organizativo.

El mayor logro de APCOB, en su primera década de trabajo, fue haber impulsado, junto a líderes de los pueblos indígenas ayoreode, chiquitano, guaraní y gwarayo, la formación de la Central Indígena del Oriente Boliviano, CIDOB, como primera organización interétnica que integraba a los diferentes pueblos indígenas del departamento de Santa Cruz, y que, progresivamente, fue ampliándose, abarcando a los pueblos indígenas de los departamentos de Beni y Pando.

Coincidentemente, en 1989, la Organización de las Naciones Unidas, ONU, aprobó el Convenio 169 de la Organización Internacional del Trabajo, OIT, como primer instrumento jurídico internacional para la defensa de los pueblos indígenas, lo que constituyó un gran respaldo para este movimiento.Más adelante, en 1991, Bolivia ratificaría dicho convenio, en un contexto de importantes conquistas para el movimiento indígena que fue capaz de articular a diferentes pueblos indígenas e instituciones aliadas de la sociedad civil, las que contribuyeron a la formulación de sus demandas territoriales y políticas.

Desde 1981, APCOB ejecutó una estrategia de comunicación social. Primero, mediante la producción del Boletín del Campesino Indígena del Oriente Boliviano; luego, con el Informativo Indígena



El mayor logro de APCOB, en su primera década de trabajo, fue haber impulsado, junto a líderes de los pueblos indígenas ayoreode, chiquitano, guaraní y gwarayo, la formación de la Central Indígena del Oriente Boliviano, CIDOB, como primera organización interétnica que integraba a los diferentes pueblos indígenas del departamento de Santa Cruz, y que, progresivamente, fue ampliándose, abarcando a los pueblos indígenas de los departamentos de Beni y Pando.

en programas radiales y con la creación de la biblioteca y el centro de documentación especializados en la problemática indígena, muy valorados por científicos sociales a nivel nacional e internacional.

La década de los 90 se inició con la primera marcha indígena denominada "Marcha por el Territorio y la Dignidad", organizada por la Central de Pueblos Indígenas del Beni, CPIB, en agosto de 1990, a la que APCOB apoyó incondicionalmente (como a las subsiguientes marchas). La presión política ejercida por los indígenas durante esta marcha obligó al gobierno de aquel entonces a promulgar ocho Decretos Supremos que otorgaban territorios a los pueblos sirionó, chimán (tsimane), araona, yuqui, chiquitano, weenhayek; y el reconocimiento como territorios indígenas a los parques nacionales TIPNIS[2] y Pilón Lajas. Con estas conquistas empezó una etapa de lucha que abrió las puertas a la nueva Reforma Agraria (Ley INRA, octubre de 1996) que condujo a la creación de las Tierras Comunitarias de Origen, TCO, de las que, hasta el 2009, fueron tituladas 57 en las tierras bajas y 133 en las tierras altas.

En ese entonces, la CIDOB había ampliado sus bases hasta convertirse en una organización nacional confederada de las tierras bajas de Bolivia, incorporando a pueblos indígenas de la Amazonía del departamento de La Paz, Cochabamba, Chuquisaca y Tarija. Acorde al fortalecimiento y transformación de su dimensión política organizativa, la CIDOB mantuvo su sigla y pasó a denominarse Confederación de Pueblos Indígenas de Bolivia.

2 Territorio Indígena y Parque Nacional Isiboro Sécure

Reorganización institucional para la defensa de los derechos territoriales

En la segunda década de trabajo de APCOB surgieron múltiples sucesos de importancia para el movimiento indígena, los que tendrían repercusión en la relación entre la institución y los destinatarios de sus trabajos. Luego de que el Estado boliviano firmara la adhesión al Convenio 169 de la OIT, en 1989, y se materializaron los efectos positivos de la marcha de 1990, la CIDOB se posicionó en el contexto nacional y regional como un actor político influyente. El contexto histórico y político general de esta década es también de singular significación para el movimiento indígena por las transformaciones legales estructurales y reformas inéditas hasta entonces.

Bolivia estaba atravesando un proceso de expansión de la producción agroindustrial, concentrada en el departamento de Santa Cruz, lo que afectaba directamente a los pueblos indígenas de la región. En este contexto económico-social se produjeron cambios en la política regional que se materializaron en un gran flujo financiero hacia el sector empresarial con la implementación del Proyecto Tierras Bajas del Este de Bolivia[3] (Proyecto Lowland), financiado por el Banco Mundial, el que, según las directrices de dicho organismo internacional, debía incluir un componente indígena que atendiera la situación de los pueblos originarios directamente afectados.

3 *El proyecto Tierras Bajas del Este, promovido y financiado por el Banco Mundial y la KFW, entre 1990 y 1997, por un total de 43 millones de dólares, tenía como objeto incrementar la producción agropecuaria y agroindustrial, principalmente orientada a la exportación de soya y sus derivados, alcanzar el manejo sostenible de los recursos naturales y apoyar el acceso de pueblos indígenas a sus territorios.*



La década de los 90 se inició con la primera marcha indígena denominada "Marcha por el Territorio y la Dignidad", organizada por la Central de Pueblos Indígenas del Beni, CPIB, en agosto de 1990, a la que APCOB apoyó incondicionalmente (como a las subsiguientes marchas). La primera marcha marcó un profundo cuestionamiento al país entero con respecto al desconocimiento que tenían los demás bolivianos sobre la presencia de pueblos indígenas en el oriente. La segunda marcha, en1996, logró que el gobierno atienda una demanda de consolidación territorial.

En la fase inicial de negociación del Proyecto Lowland con diferentes actores sociales, y dado el avance organizativo de la CIDOB, APCOB impulsó el protagonismo de la organización indígena en la gestión del Componente Indígena. Mientras tanto, el poder regional, que se resistía al surgimiento de este nuevo actor político indígena, inició fuertes denuncias contra APCOB, argumentando que estaba incitando a la población indígena campesina en contra del Estado. Frente a esta fuerza adversa, la CIDOB logró mantener su unidad y posicionarse en la gestión del proyecto, pero la intensa presión política afectó y penetró en la institución; pese a todo, APCOB supo hacer frente a los intentos de fractura interna. Esta situación condujo a una reestructuración institucional que le permitió restaurar la cohesión interna y mantener la integración de sus objetivos estratégicos institucionales, adecuando su misión al cambiante contexto regional y nacional.

Para llevar a cabo este proceso, fue necesario un esfuerzo de reflexión interna que generó un ajuste de la estructura organizacional de APCOB y la adecuación de la misión, objetivos estratégicos y redefinición de las estrategias[4], lo cual se plasmó en la publicación denominada *Políticas y Lineamientos para el Trabajo con Pueblos Indígenas* (APCOB, 1996), documento que tiene vigencia hasta la fecha por su proyección política estratégica. De otro lado, al interior de la CIDOB, entre los líderes de la organización surgió la noción de asegurar sus derechos territoriales, dotándose de un instrumento jurídico que recogiera y reuniera sus demandas sociales y culturales para consolidar sus derechos colectivos dentro del Estado nacional. Es así que en la CIDOB se gestó la necesidad de formular una propuesta de Ley Indígena.

En 1992, durante la conmemoración del llamado V Centenario del Descubrimiento de América, los pueblos indígenas del continente expresaron su rechazo unánime por recordarse la invasión y colonización europea. Fue entonces que surgió la idea de presentar al gobierno, antes del 12 de octubre de ese año, el proyecto de Ley Indígena cuyo objetivo estratégico era adecuar el Convenio 169 de la OIT a la realidad boliviana (Alcides Vadillo, 2021).

La elaboración del documento fue encomendada por la CIDOB a una comisión de trabajo integrada por la propia organización, representada por José Urañavi y Evelio Arambiza, y por otras instituciones aliadas del movimiento indígena (como APCOB, representada por Graciela Zolezzi, y CEJIS, por Alcides Vadillo). Este importante trabajo de equipo sistematizó las demandas de los pueblos indígenas y elaboró planteamientos concretos y propuestas legales en torno a su reconocimiento; además de identificar temas centrales como los de tierra y territorio, el abordaje de la educación intercultural bilingüe, autonomía y visiones del desarrollo.

Después de que el proyecto de Ley fue discutido por los dirigentes indígenas y sus bases, el documento fue entregado al presidente de la República, Jaime Paz Zamora, quien solicitó al poder Legislativo examinar la propuesta. Para ello, se conformó una comisión evaluadora[5] de dicho proyecto, la que no pudo

4 El 5 de septiembre de 1995, mediante Resolución Suprema No. 216180, se aprobó un nuevo Estatuto Orgánico que modificó el nombre, cambiando el concepto de "Ayuda" por el de "Apoyo" al Campesino - indígena del Oriente Boliviano.

5 La comisión estaba integrada por Jürgen Riester, Xavier Albó, Wigberto Rivero, Evelio Arambiza, Víctor Hugo Cárdenas, Ramiro Molina Barrios y Carlos Hugo Molina, con la coordinación de Álvaro Díez Astete.

funcionar por una inexplicada falta de presupuesto, dejándose sin efecto su posible trabajo y, en consecuencia, el proyecto de ley se archivó. El proyecto de Ley Indígena consolidó a la CIDOB como la organización de pueblos indígenas a nivel nacional y se constituyó en su agenda política y programática que años más tarde se presentó ante la Asamblea Constituyente donde se elaboró la nueva Constitución Política del Estado, en 2009.

La década de 1990 fue un período en el que ocurrieron importantes cambios dentro de un marco de políticas liberales y que incorporan elementos de respuesta a las demandas y presiones de los movimientos sociales y del movimiento indígena de tierras bajas en particular. En 1994 se reformó la CPE con el establecimiento de los artículos 1° y 171° que reconocen la multietnicidad y pluriculturalidad del Estado y los derechos sociales, económicos, culturales y la personalidad jurídica de los pueblos indígenas, además del ejercicio de las normas y procedimientos propios de la justicia tradicional.

En el mismo periodo se promulgaron la Ley de Participación Popular y la Ley de Reforma Educativa. La primera tendría un gran impacto a nivel rural, al incorporar a la población rural al régimen municipal y la asignación de recursos públicos por coparticipación. También se aprobó la Ley de Reforma Agraria, llamada ley INRA, gracias a la cual se concretó el reclamo de los pueblos indígenas por el territorio propio con el reconocimiento de los Territorios Comunitarios de Origen TCO; y la Ley Forestal, que reconocía los derechos indígenas en el manejo de los recursos maderables y no maderables de sus bosques en sus TCO. En ese período de conquistas de la CIDOB, las actividades de APCOB priorizaron dos aspectos clave:

1) el apoyo a la defensa de los derechos territoriales de los pueblos indígenas, ya que en ese entonces la CIDOB luchaba ante la arremetida de los madereros industriales en la zona de Guarayos y también en la zona chiquitana de Lomerío, donde se estaba dando una explotación insostenible de sus bosques, basada en la extracción selectiva de maderas finas; y 2) el inicio del fortalecimiento organizacional y desarrollo de competencias para la gestión de los territorios indígenas, mediante el manejo sostenible de sus regiones con proyectos cogestionados con las organizaciones indígenas, mientras se contribuía a formar cuadros técnicos que garantizarían su autonomía.

De modo sistemático, APCOB promovió el manejo sostenible de los recursos naturales con los ayoreode de Zapocó, los guaraníes del Isoso y los chiquitanos de Lomerío y de Monteverde, desde un enfoque de desarrollo basado en los propios sistemas de vida dentro del bosque.

En 1996, los chiquitanos de Lomerío obtuvieron el primer Sello Verde en Sudamérica para el manejo de bosque realizado por indígenas, que tuvo vigencia hasta el 2001, de acuerdo a los principios y criterios del Consejo de Administración Forestal (Forest Stewardship Council FSC). Esto se dio antes de que se aprobara la Ley Forestal, cuando se decía que los indígenas, en tanto comunarios, no tenían derecho al aprovechamiento forestal. Entonces los chiquitanos se adecuaron al marco legal empresarial y lograron la autorización para la explotación forestal conformando una empresa. Más tarde, la Ley Forestal de 1996 permitió el acceso de los pueblos indígenas y de las diferentes organizaciones sociales a la explotación forestal, no necesariamente como empresas. Luego, la TCO de Monteverde logró su certificación en 2008 con vigencia hasta el 2010.

Tomando en cuenta que la sociedad en general tenía y tiene un alto desconocimiento de la cultura y de la realidad de los pueblos indígenas de tierras bajas, en 1990, al interior de APCOB, se creó el Departamento de Comunicación y Educación Intercultural, que durante 15 años produjo audiovisuales y programas radiales bilingües (el noticiero Informativo Indígena, documentales, reportajes, entre otros) sobre las diferentes culturas, reivindicaciones, visiones de desarrollo y políticas que atañen especialmente a los pueblos indígenas de tierras bajas. Estos materiales se difundieron a través de diferentes medios de comunicación dirigidos a indígenas y no indígenas con el fin de dar a conocer la cultura y las leyes más importantes para esta población.

También se desarrollaron materiales interactivos multimedia sobre la historia y cultura de los pueblos indígenas, que luego se insertaron en el sistema educativo boliviano con el objetivo de propiciar actitudes positivas en la juventud no indígena hacia este sector de la población.

Fortalecimiento técnico-político de las organizaciones de base

A inicios del 2000 se vivió una de las épocas más intensas y violentas desde que el país retornó a la vida democrática porque sucedieron hechos de importancia histórica, como la "guerra del agua", la "guerra del gas" y la caída del gobierno de Gonzalo Sánchez de Lozada, en 2003. También tuvo lugar la realización de la Asamblea Constituyente, entre 2006 y 2007, para redactar la nueva Constitución Política del Estado; la crisis política de la "Media Luna" en 2008; y, finalmente, en enero de 2009 se produjo la aprobación por referendo nacional de la CPE que nos rige, siendo promulgada el mes de febrero de ese año.

A partir de 2004, con el apoyo de CORDAID, de Holanda, se incursionó en el trabajo con población indígena en la ciudad de Santa Cruz de la Sierra, en principio con la comunidad ayorea Degüi, en la Villa Primero de Mayo. En ese entonces, el trabajo se focalizó en promover el reconocimiento de Degüi como comunidad indígena urbana por parte de las autoridades locales, su fortalecimiento organizativo, su derecho a la tierra urbana, el acceso a educación intra-intercultural y bilingüe y la atención en salud. Esta línea de trabajo le permitió a APCOB posicionarse en el medio con una propuesta innovadora al abordar la problemática indígena urbana.

En esta época, la dirigencia de la CIDOB conformó el Bloque Oriente con organizaciones campesinas de Santa Cruz, de cara a la construcción de propuestas para la Asamblea Constituyente, un proceso que fue politizado fuertemente por partidos políticos. En ese contexto, APCOB continuó asesorando a las organizaciones regionales y comunales animándolas para que no cancelen sus agendas y demandas como pueblos indígenas y sean consecuentes con la independencia organizacional que las había caracterizado hasta entonces.

La institución se concentró en la asesoría técnica en relación al desarrollo socioeconómico de las comunidades indígenas, línea de trabajo en la cual continúa hasta la actualidad. En la zona del Chaco se iniciaron trabajos de ganadería con los guaraní isoseños (2001), con la novedad de que se trataba de un proyecto de manejo silvopastoril del bosque, combinado con producción agropecuaria; y, a partir de 2004, se incorporó a todo ello la

equidad de género, y, hasta el final de la década, se implementaron proyectos de fortalecimiento de procesos socio-productivos en otras comunidades indígenas guaraníes del Alto y Bajo Isoso. Mientras tanto, en las comunidades chiquitanas las TCO Lomerío y Monte Verde y en la TCO Zapocó se afianzó el manejo forestal y el monitoreo del manejo forestal de forma participativa.

En 2003, APCOB inició el macroproyecto "Educación en la Interculturalidad" que duró hasta el año 2014, alcanzando la producción de 10 DVD interactivos bajo el título *"El Mundo de..."*. El primero de ellos fue *"El Mundo de los Ayoreode"* (a los que siguieron los Chiquitanos, Isoseño-Guaraní, Gwarayos, Mbia Sirionós, Aymaras del Lago, Quechuas de Tarabuco, Afrobolivianos, Weenhayek y Baures), iniciando así un programa de comunicación audiovisual orientado al sector formal educativo, con el que se produjo material para su difusión en el sector público y privado, y que daba a conocer las culturas y condiciones políticas y sociales de los pueblos indígenas. Este proyecto fue muy apreciado por la ciudadanía en general, pero se tuvo que descontinuar por falta de soporte financiero.

Hacia fines de esta tercera década de funcionamiento, la institución, como todas las demás organizaciones de desarrollo financiadas por la cooperación internacional, debió enfrentar una crisis derivada de los cambios en el ámbito de la cooperación internacional y de las políticas estatales respeto a las ONG y la cooperación internacional en el país.

Acompañamiento en la gestión territorial y la participación indígena en el área urbana

A pesar de que el país contaba, desde el año 2009, con una CPE altamente democrática e igualitaria, orientada a respetar los derechos de los pueblos indígenas en el nuevo Estado Plurinacional, las políticas estatales de articulación vial, vinculadas al proyecto internacional IIRSA[6] en la Amazonía, impactaron de forma negativa en los territorios indígenas y su gobernanza. Estas políticas favorecieron la explotación gasífera y minera, la incursión de la minería informal en las tierras bajas y la explotación petrolera en las TCO. Al mismo tiempo, el Estado impulsó políticas de fomento agrícola de monocultivos, de ganadería extensiva y procesos de colonización campesina en tierras bajas y en las TCO. El megaproyecto de construcción de una carretera que atraviese el TIPNIS llevó a los pueblos indígenas mojeños a organizar, en septiembre de 2011, la VIII Marcha (Trinidad-La Paz) en defensa del TIPNIS y de los parques nacionales. Posteriormente, se desarrolló la IX Marcha, en apoyo a la Ley de Intangibilidad del TIPNIS (Ley N° 180), que se había promulgado a raíz de la marcha anterior, norma que posteriormente sería ignorada.

Ante este panorama, APCOB siguió impulsando la gestión territorial sostenible y el aprovechamiento de los recursos naturales por

6 *La Iniciativa para la Integración de la Infraestructura Regional Suramericana, IIRSA, es un mecanismo institucional de coordinación de acciones intergubernamentales de los doce países suramericanos, con el objetivo de construir una agenda común para impulsar proyectos de integración de infraestructura de transportes, energía y comunicaciones.*

sus legítimos poseedores, promoviendo modelos de desarrollo alternativos al modelo económico extractivista y de producción no sostenible basada en monocultivos a gran escala, impulsado por las grandes empresas agroindustriales. En este tiempo se introdujo el enfoque de gestión empresarial indígena y al interior de las TCO de Monte Verde y Zapocó se constituyeron empresas forestales comunitarias que pasaron de vender árboles en pie, a hacerse cargo, ellas mismas, de todas las tareas que implicaban la gestión forestal: censos, labores en campo y la venta de madera en rodeo; lo que generó empleo para hombres, mujeres y jóvenes, frenó la migración y permitió la aplicación de un sistema de distribución de las utilidades mediante bonos para niños, niñas, ancianos (al margen de los que entregaba el Estado) y el pago de servicios a maestros, personal de salud, compra de maquinaria, vehículos y mantenimiento de caminos.

También se fortaleció el trabajo con productos no maderables, como el aprovechamiento del copaibo y cusi para la producción de aceites, además del cultivo de café en sistemas agroforestales; reconociendo la creciente importancia de los beneficios no relacionados al carbono (BNRC) para la sostenibilidad de los esfuerzos de mitigación y adaptación contra el cambio climático. En este periodo se destaca la participación de las mujeres en la vida organizativa de las comunidades chiquitanas, a partir del desarrollo de emprendimientos productivos de los recursos del bosque, como medidas para la protección de sus recursos naturales. Desde APCOB también se promovió la inclusión de jóvenes indígenas del área rural y urbana en las actividades de defensa del territorio, de las culturas indígenas y de sus derechos como jóvenes y como indígenas.

En el contexto urbano, el año 2011, la institución organizó un primer foro para abordar la problemática de los pueblos indígenas en la ciudad y se encararon acciones de investigación, encuentros interétnicos entre hombres y mujeres indígenas que viven en Santa Cruz de la Sierra y de apoyo a la conformación de organizaciones indígenas en la ciudad, que dieron pie a la conformación de la Asociación de Pueblos Indígenas y Afrobolivianos de Santa Cruz de la Sierra, APISACS. Esta alianza interétnica, que más adelante se articuló con el pueblo afroboliviano, sentó las bases de un movimiento indígena urbano, visibilizó las problemáticas que afectan a los pueblos indígenas en la ciudad y desarrolló distintas propuestas legales y planes de desarrollo demandando el ejercicio de sus derechos colectivos en el contexto urbano. Esta organización surgió sin vínculos orgánicos con la CIDOB, aunque los pueblos indígenas que la integran están representados en ella.

Ese mismo año, la comunidad ayorea Degüi logró que el Gobierno Municipal de Santa Cruz de la Sierra le otorgue una concesión municipal sobre el terreno ocupado desde 1985 en la capital oriental, después de distintos traslados de diversos lugares. También, a partir de 2011, APCOB incursionó en el área de la salud intercultural, desde un enfoque de género y derechos humanos, específicamente con el pueblo ayoreo que atravesaba serios problemas en salud debido a cambios drásticos en su modo de vida y por no haber logrado hasta entonces una sólida integración a la sociedad boliviana en términos de seguridad social y comprensión sociocultural de sus necesidades en salud.

Desde el accionar institucional, y en una estrecha alianza con la CANOB, se posibilitó la coordinación entre la organización matriz del pueblo ayoreo y el sistema de salud local, departamental y nacional; así mismo, se promovió el acceso a servicios de salud

de forma oportuna, considerando sus particularidades culturales como pueblo. Más adelante, también se trabajó en el área de la salud sexual reproductiva con adolescentes y jóvenes urbanos de los pueblos ayoreos, chiquitano, guaraní, gwuarayo, mojeño, yuracaré y afroboliviano del municipio de Santa Cruz de la Sierra, a través de procesos de capacitación, atención en salud, campañas de prevención e incidencia ante las autoridades locales.

En esta década se comenzó a producir investigaciones y publicaciones ligadas a problemáticas sociales y socioculturales de la población indígena urbana en Santa Cruz de la Sierra: el derecho a la salud en el pueblo ayoreo; la situación socioeconómica de la población ayorea, chiquitana, guaraní, guaraya, yuracaré y mojeña en la ciudad; la situación del trabajo infantil y demanda laboral entre adolescentes y jóvenes ayoreos urbanos; la percepción y autopercepción interétnica en la ciudad; el ejercicio de la sexualidad y acceso a salud sexual y reproductiva entre la población joven indígena y afroboliviana urbana; y estudios antropológicos y urbanísticos sobre las comunidades indígenas urbanas.

Al finalizar esta cuarta década, en 2019, se vivieron momentos muy complicados en la Chiquitanía que pusieron en evidencia las consecuencias del mal manejo que los humanos estamos realizando de nuestro entorno natural. La ocurrencia de incendios, conflictos sociales, la pandemia por COVID 19, entre otras, pusieron a prueba la resiliencia de las poblaciones de la Chiquitanía ante situaciones tan adversas que golpearon de manera diferenciada a ganaderos, indígenas, campesinos y jóvenes. En ese marco, APCOB convocó a otras instituciones y plataformas ciudadanas y a la cooperación internacional para desarrollar medidas de mitigación de las consecuencias de estos desastres. En la actualidad, APCOB está construyendo, junto a las organizaciones indígenas de Monte Verde y Lomerío, y en base a las experiencias de los últimos tres años, un programa de respuesta y gestión de riesgos.

> En sus más de 40 años de existencia, APCOB, en alianza con diferentes socios estratégicos, ha ido dando respuesta a los diferentes desafíos y oportunidades del entorno, con el fin de acompañar el desarrollo de los pueblos indígenas, manteniendo el compromiso que dio origen a su creación, mejorando e innovando sus acciones en los territorios donde tiene presencia.



3. MARCO INSTITUCIONAL Y PROGRAMÁTICO

De acuerdo al Plan Estratégico Institucional, PEI 2018 – 2023, APCOB cuenta con la siguiente Visión y Misión.

MISIÓN

Somos una asociación civil sin fines de lucro que promueve el desarrollo integral y el ejercicio pleno de los derechos individuales y colectivos de las naciones y pueblos indígenas de Bolivia. Contribuimos a la participación ciudadana, la gestión de sus territorios y la conservación del medio ambiente en el marco del respeto de sus culturas mediante acciones de investigación e innovación tecnológica, comunicación, formación, asesoramiento e incidencia.

VISIÓN

APCOB es una organización reconocida a nivel nacional e internacional por sus contribuciones para el ejercicio pleno de los derechos de las naciones y pueblos indígenas de tierras bajas de Bolivia, desde un enfoque antropológico y medioambiental.





VALORES

- **Compromiso con la defensa de los derechos de los pueblos indígenas**, para preservar su integridad social, cultural y económica como culturas.

- **Respeto a la diversidad cultural de cada pueblo indígena,** de sus visiones de mundo, conocimientos, tecnologías, concepciones de bienestar y lógicas organizativas; como punto de partida para reconocer la diversidad cultural de la sociedad boliviana y promover relaciones interculturales.

- **Responsabilidad ambiental y social,** dada la estrecha relación de los pueblos indígenas con los territorios que habitan, de los que dependen para su sobrevivencia y bienestar social, cultural y económico.

- **Equidad de género y generacional,** reconociendo las diferencias y necesidades específicas de hombres, mujeres, jóvenes, niños, niñas y adultos mayores de los pueblos indígenas, para superar las inequidades propias de cada sector.

- **Transparencia institucional,** mediante la comunicación y consulta permanente a nuestros socios internos (beneficiarios), externos y al público en general; además de la realización de auditorías técnicas y financieras permanentes.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE CAMBIO

- **Gobernanza y participación ciudadana,** a través del fortalecimiento y la articulación de las organizaciones indígenas, sus líderes y lideresas, para que desarrollen sus propias agendas, propongan e incidan en los gobiernos locales y nacional; y accedan a espacios de toma de decisiones con legitimidad y proactividad.

- **Gestión territorial sostenible y cambio climático,** a partir del fortalecimiento de las capacidades técnicas y organizacionales, promoviendo la implementación de modelos alternativos de producción sustentable que incrementen la resiliencia de las familias indígenas, las comunidades y sus bosques a los efectos negativos del cambio climático.

- **Investigación y comunicación,** mediante el estudio, gestión del conocimiento y difusión de las culturas indígenas y su realidad sociopolítica, en el área rural y urbana, desde un enfoque antropológico y de investigación participativa para la incidencia político social.



El enfoque de trabajo adoptado por APCOB deja de lado el culturalismo de la antropología tradicional, para adoptar el de la antropología política, que, además de conocer y revalorizar la diversidad cultural y lingüística y las dinámicas socioculturales de cada pueblo indígena, procura incidir críticamente y de modo transformador en aspectos de la realidad social y en las relaciones de los pueblos indígenas con el Estado; es decir, en el ejercicio de sus derechos, autodeterminación y protagonismo.













4. ENFOQUE DE TRABAJO

De acuerdo al documento *Políticas y Lineamientos para el Trabajo con Pueblos Indígenas,* APCOB define tres ámbitos subyacentes al enfoque antropológico, los que se materializan a partir de la implementación de proyectos.



- **Ámbito político y de gobernanza indígena,** mediante el apoyo a las organizaciones indígenas del departamento de Santa Cruz en la defensa de sus derechos colectivos, la gobernanza y la capacidad de gestión social, técnica y política autónoma; propiciando la democratización de sus formas de organización comunales e intercomunales y la participación política de mujeres y jóvenes.

- **Ámbito socioeconómico y técnico,** mediante acciones en las microrregiones en las que se expanden los territorios de los pueblos indígenas, para el fortalecimiento de capacidades locales, el empoderamiento socio económico, la restauración y el manejo integral, sostenible y diversificado de los recursos naturales, y el incremento de la resiliencia frente al cambio climático.

- **Ámbito cultural y de gestión de conocimiento,** mediante acciones orientadas a investigar, recuperar y potenciar los conocimientos y tecnologías propias de los pueblos indígenas, para fortalecer las culturas, contribuir al conocimiento científico e informar a la población indígena y a la sociedad nacional sobre la cultura y la realidad sociopolítica de los pueblos indígenas de las tierras bajas de Bolivia.

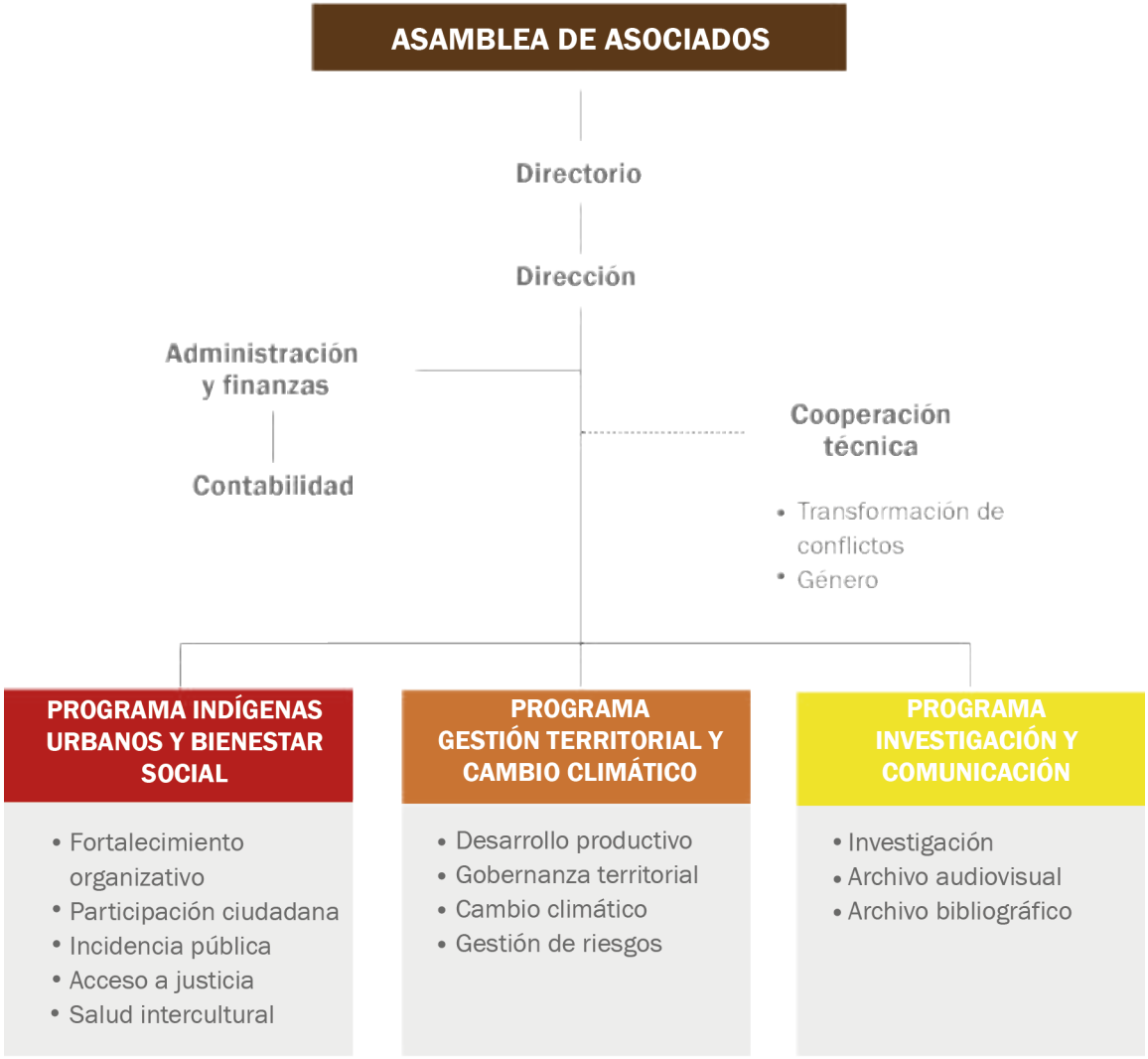

LAS PIONERAS

5. ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

En la estructura organizativa de APCOB se cuenta con una instancia legislativa que consta de una Asamblea de Asociados, conformada por seis miembros pertenecientes a la sociedad civil, fundadores de la institución y representantes de los pueblos indígenas y del pueblo afroboliviano, quienes eligen al Directorio y definen la orientación de la institución.

En la instancia ejecutiva se cuenta con una Dirección, un área de Administración y Finanzas y tres programas: Gestión Territorial y Cambio Climático, Indígenas Urbanos y Bienestar Social e Investigación y Comunicación. Cada programa desarrolla e implementa proyectos orientados a la consecución de nuestros objetivos estratégicos para el cumplimiento de nuestra Misión y Visión. También se cuenta con una instancia de coordinación y deliberación denominada Consejo Técnico, que realiza el seguimiento y evaluación permanente de las acciones, resultados e indicadores establecidos en cada proyecto.

El personal de APCOB está constituido por profesionales y especialistas en ciencias sociales, naturales y económicas. Además, se promueve la incorporación de técnicos y expertos indígenas de las zonas de trabajo.



6. DÓNDE Y CON QUIÉNES TRABAJAMOS

El área de trabajo donde APCOB desarrolló sus acciones, en más de 40 años, es amplia y diversa. En un principio, tuvimos presencia en las tierras bajas de Bolivia, mientras acompañábamos la gestación del movimiento indígena. Con el transcurrir de los años, se priorizaron acciones en el departamento de Santa Cruz, con especial énfasis en los territorios indígenas.



ISOSO

Provincia: Cordillera
Municipio: Charagua
Territorio indígena: Guaraní isoseño
Beneficiarios: Comunidades guaraníes del Alto y Bajo Isoso
Período: 1980 - 2008
Acciones: Fortalecimiento organizativo. Defensa territorial. Sistemas agroforestales. Gestión de bosques. Ganadería comunitaria. Desarrollo de capacidades. Género.

LOMERÍO

Provincia: Ñuflo de Chávez
Municipio: San Antonio de Lomerío
Territorio indígena: Lomerío
Beneficiarios: Comunidades chiquitanas monkox
Período: 1984 – 2021
Acciones: Fortalecimiento organizativo. Defensa territorial. Sistemas agroforestales. Gestión de bosques. Reforestación y restauración de ecosistemas. Iniciativas bioculturales. Resiliencia al cambio climático. Desarrollo de capacidades. Género.

MONTE VERDE

Provincia: Ñuflo de Chávez
Municipios: Concepción, San Javier y San Antonio de Lomerío
Territorio indígena: Monte Verde
Beneficiarios: Comunidades indígenas chiquitanas
Período: 1980 – 2021
Acciones: Fortalecimiento organizativo. Defensa territorial. Sistemas agroforestales. Gestión de bosques. Reforestación y restauración de ecosistemas. Iniciativas bioculturales. Resiliencia al cambio climático. Desarrollo de capacidades. Género.

ZAPOCÓ

Provincias: Ñuflo de Chávez y José Miguel de Velasco
Municipio: Concepción, San Antonio de Lomerío y San Miguel de Velasco
Territorio indígena: Zapocó
Beneficiarios: Comunidad ayorea
Período: 1980 – 2017
Acciones: Fortalecimiento organizativo. Defensa territorial. Gestión de bosques. Reforestación y restauración de ecosistemas. Desarrollo de capacidades. Género.

TERRITORIO DEL PUEBLO AYOREO

Provincias: Andrés Ibáñez, Ñuflo de Chávez, Chiquitos y Germán Busch.
Municipios: Santa Cruz de la Sierra, Pailón, Cuatro Cañadas, San José de Chiquitos, Roboré, El Carmen Rivero Tórrez, Puerto Suárez, Puerto Quijarro y Concepción
Beneficiarios: Comunidades ayoreas
Período: 2011 - 2021
Acciones: Educación y salud intercultural.

SANTA CRUZ DE LA SIERRA

Provincia: Andrés Ibáñez
Municipio: Santa Cruz de la Sierra
Beneficiarios: Pueblos ayoreo, chiquitano, gwarayú, guaraní, mojeño, yuracaré y afrobolivianos
Período: 2004 – 2021
Acciones: Investigación participativa. Fortalecimiento organizativo. Desarrollo de capacidades. Género. Educación intercultural. Salud intercultural. Participación ciudadana. Incidencia pública.



7. TRABAJO COLABORATIVO Y RELACIONES ESTRATÉGICAS

APCOB ha establecido relaciones estratégicas con distintos actores públicos y privados, involucrados directa e indirectamente en el desarrollo y ejercicio de derechos de los pueblos indígenas, entre ellos:

PUEBLOS INDÍGENAS

- Organizaciones indígenas del nivel nacional, regional, central, subcentral y comunal
- Asociaciones de productores/as indígenas
- Grupos juveniles
- Defensores de derechos y activistas indígenas

GOBIERNO NACIONAL Y LOCAL

- Ministerios
- Entidades desconcentradas
- Gobierno departamental de Santa Cruz
- Gobiernos municipales de Santa Cruz
- Gobiernos autónomos indígenas

SOCIEDAD CIVIL ORGANIZADA

- ONG
- Redes y plataformas
- Comités técnicos

ENTIDADES ACADÉMICAS

- Universidades indígenas
- Universidades públicas
- Universidades privadas
- Escuelas de formación de maestros
- Institutos técnicos
- Colegios públicos y privados

8. PROYECTOS EJECUTADOS POR APCOB EN CUATRO DÉCADAS

50 Proyectos socioeconómicos y técnico productivos

9 Ayoreode

- Producción agrícola
- Ganadería
- Manejo sostenible de bosques
- Gestión forestal empresarial

9 Guaraní-isoseños

- Desarrollo económico
- Ganadería
- Producción agropecuaria
- Manejo de sistemas agroforestales

32 Chiquitanos

- Manejo forestal
- Manejo sostenible e integral de bosques
- Gestión social forestal
- Fortalecimiento de la gestión forestal indígena.
- Carpintería artesanal
- Gestión territorial
- Defensa y consolidación territorial
- Monitoreo territorial
- Protección y conservación del medio ambiente
- Cambio climático

29 Proyectos sociopolíticos

16 Ayoreode

- Fortalecimiento organizativo del pueblo ayoreo en el contexto urbano.
- Educación intercultural y bilingüe
- Salud intercultural
- Prevención del trabajo infantil
- Derechos sexuales y reproductivos.
- Acceso a justicia plural

9 Guaraní-isoseños

- Educación no formal
- Fortalecimiento organizativo
- Defensa territorial
- Derechos territoriales

4 Pueblos indígenas en la ciudad

- Participación y representación política
- Fortalecimiento organizativo
- Formación de capacidades
- Investigación participativa
- Derechos sexuales y reproductivos

28 Proyectos socioeducativos y culturales

Comunicación y uso de TIC

- Producción del Boletín Indígena
- Programas radiales
- Informativo Indígena
- Uso de TIC para productores indígenas
- Uso de TIC para la promoción y difusión de la cultura chiquitana
- Sistemas de comunicación para organizaciones indígenas
- Implementación de telecentros agrícolas y educativos
- Capacitación en uso de TIC
- Formación de comunicadores indígenas

Educación, documentación e investigación

- Investigación de saberes y conocimientos de los pueblos indígenas
- Documentación de la cultura intangible de los pueblos indígenas
- Centro de Documentación y Biblioteca
- Inventario del patrimonio intangible del pueblo chiquitano
- Producción de materiales multimedia etnográficos
- Educación en la interculturalidad
- Pedagogía de paz e interculturalidad


LIVIANOS
AYORÉODE
Historia antigua
Vida en la ciudad
GUARANÍ

PROYECTOS SOCIOECONÓMICOS Y TÉCNICO PRODUCTIVOS

Ayoreode

1980 Proyecto nuevo asentamiento ayoreo Jinca – Zapocó; 1983-1992 Proyecto aserradero Zapocó e Intervención en agricultura; 1992-1993 Proyecto ayoreo; 1994 Manejo sostenible de los bosques y otros / Recursos naturales en la comunidad ayorea de Tobité; 1995 Proyecto ayoreo; 1996 Manejo de recursos naturales. Apoyo a la Ganadería en Tobité y Zapocó; 2005-2007 Manejo forestal comunitario con el pueblo ayoreo de Zapocó; 2010 Fortalecimiento de la Empresa Forestal Indígena de la Comunidad Ayoréode de Zapocó (EFICAZ); 2012 Gestión forestal empresarial en las Tierras Comunitarias de Origen Zapocó y Monte Verde.

Guaraní-Isoseños

1980 Medidas económicas en beneficio de la población chiriguano-isoseño; 1981-1984 Proyecto económico Isoso; 1981-1990 Proyecto ganadero–proyecto intercomunal agropecuario; 1995-1996 Manejo de sistemas agroforestales en el Gran Chaco del Oriente; 1996-2001 Forestería social "Sombra Grande"; 2001 Manejo de bosque silvopastoril y producción agropecuaria para el consumo en las comunidades guaraní del Bajo Isoso en el Gran Chaco Boliviano; 2002-2003 Producción agropecuaria sostenible de comunidades guaraníes; 2004-2006 Producción agropecuaria sostenible con equidad de género; 2007-2008 Fortalecimiento de procesos socio-productivos en comunidades indígenas guaraníes del Alto y Bajo Isoso.

Chiquitanos

1984 Aprovechamiento forestal Chiquitano–Lomerío; 1985 Proyecto forestal chiquitano y uso integrado de sus recursos; 1985 Proyecto Concepción; 1985 Taller (carpintería) artesanal productivo; 1986 Proyecto forestal Lomerío; 1986 Vivero forestal Fátima-Lomerío;1987 Proyecto Lomerío; 1992 Defensa territorial chiquitano y manejo de recursos; 1993 Indígenas chiquitanos manejan sus bosques; 1994 Protección y conservación del medio ambiente;1994 Proyecto Sello Verde; 1997-2001 Manejo y aprovechamiento forestal sostenible y consolidación territorial del pueblo indígena chiquitano de Lomerío;1996-1998 Manejo integral de los recursos naturales; 1998-2000 Manejo de recursos naturales y aprovechamiento forestal sostenible, manejo municipal y fortalecimiento organizacional del pueblo indígena chiquitano de Lomerío; 1995 Gestión social forestal en Concepción; 1998 Agroforestal Concepción; 1997-2001 Manejo y aprovechamiento forestal sostenible y consolidación territorial del pueblo indígena chiquitano de Concepción; 2003-2005 Afianzamiento de manejo forestal en Lomerío; 2004 Monitoreo participativo al manejo

forestal en Carmen de Zapocó de Santa Mónica; 2004-2006 Chiquitanía–Plan Trienal gestión forestal comunal TCO Monte Verde; 2006-2009 Gestión forestal comunal en Monte Verde; 2007-2008 Fortalecimiento de empresas forestales comunitarias indígenas en eco-regiones prioritarias en América Latina, Asia-Pacífico y Africa; 2006-2010 Gestión forestal comunal TCO Monte Verde; 2011 Gestión forestal comunal TCO Monte Verde; 2010-2011 Fortalecimiento de las organizaciones forestales comunitarias en las comunidades indígenas chiquitanas de la TCO - Monte Verde; 2012-2013 Fortalecimiento de la gestión forestal indígena en la TCO Monte Verde; 2014-2016 Acortar la distancia entre la vida cotidiana en el bosque húmedo y las negociaciones políticas sobre REDD+ Panamá, Nicaragua y Bolivia; 2014-2016 Ojos en el cielo y pies en el suelo–Monitoreo forestal participativo en Bolivia; 2014-2015 Gestión autónoma e integral del Territorio Indígena de Monte Verde; Fortalecimiento forestal en el Territorio Indígena Monte Verde y Zapocó (Fase II); 2016–2018 Reduciendo la vulnerabilidad climática de los habitantes del bosque chiquitano en el territorio indígena de Monte Verde; 2017-2019 Aumento de la resiliencia al cambio climático por medio del desarrollo local verde; 2019-2020 Gestión integral en el Territorio Indígena Monte Verde; 2019-2021 Gobernanza y monitoreo territorial en Monte Verde y Lomerío; 2019-2021 Institucionalizar los beneficios no relacionados con el carbono locales en las estrategias nacionales de adaptación y mitigación al cambio climático; 2019-2022 Gestión integral de bosques para la reducción de la deforestación II, PROBOSQUE II; 2019-2022 Combatir los incendios forestales y sus causas en el Bosque Seco Chiquitano; 2019-2020 Rehabilitación y restauración de los medios de vida de las comunidades chiquitanas de los territorios indígenas de Monte Verde y San Antonio de Lomerío afectadas por los incendios; 2019-2020 Asistencia humanitaria y ambiental para los territorios indígenas de Monte Verde y San Antonio de Lomerío 2020-2021 Asistencia humanitaria y ambiental para los territorios indígenas de Monte Verde y San Antonio de Lomerío; 2020 Estableciendo un modelo económico innovador en comunidades indígenas afectadas por incendios forestales, basado en buenas prácticas de manejo forestal con enfoque a mercados competitivos; 2020 Restauración forestal resiliente al cambio climático después de incendios forestales en la chiquitanía; 2020-2021 Restauración de los medios de vida de las familias chiquitanas afectadas por los incendios: mejoramiento de sistemas de agua e implementación de viveros; 2020-2021 Fortaleciendo las condiciones de gestión, fiscalización y control forestal del Territorio Indígena Monte Verde; 2020-2022 Aumentando la resiliencia a los incendios forestales; 2020-2021 Implementación de modelos económicos basados en la naturaleza en los Territorios Indígenas de Monte Verde y Lomerío; 2021 Restauración y protección del bosque seco y tropical

de Bolivia; 2021 Bosques resilientes por el fortalecimiento de la cadena de miel de monte, en comunidades indígenas de Concepción y San Javier de Bolivia; 2021 Gestión integral del bosque chiquitano; 2021-2022 Restauración del bosque y prevención de futuros incendios forestales en el bosque chiquitano boliviano.

PROYECTOS SOCIOPOLÍTICOS

Ayoreode

1980-2019 Diferentes asesoramientos a los ayoreode en la ciudad; 2005-2007 Fortalecimiento de la comunidad ayorea del barrio Bolívar; 2008-2010 Inserción social educativa de niños y adolescentes de la comunidad ayorea Degüi; 2010–2011 Salud Intercultural con enfoque de género ayoreode: Hacia un programa de salud intercultural con enfoque de género para el pueblo ayoreode (Fase 1): Diagnóstico y diseño de un programa piloto para la adecuación de los servicio de atención de salud; 2011-2012 Estrategias participativas para la promoción de los Derechos Sexuales y Derechos Reproductivos con el pueblo ayoreo; 2011-2013 Iniciativa para la atención de la niñez y adolescencia de la comunidad ayorea Degüi; 2014-2016 Emprendimientos educativo-comunitario para la prevención del trabajo infantil en la comunidad ayorea Degüi de Santa Cruz de la Sierra-Bolivia; 2014-2016 Promoción de los Derechos Sexuales y Derechos Reproductivos con el pueblo ayoreo del departamento de Santa Cruz – Bolivia; 2020-2021 Normativa tradicional y estrategias de interlegalidad para el acceso a justicia en el pueblo ayoreo.

Guaraní-Isoseño

1981-1983 Educación no formal.

Chiquitano

1993-1994 Actividades y proyectos ejecutados en Concepción, San Javier y Guarayos; 1998-2000 Formación en manejo de recursos naturales y aprovechamiento forestal sostenible, manejo municipal y fortalecimiento organizacional del pueblo indígena chiquitano de Lomerío; 1999-2002 Fortalecimiento organizativo CICOL; 2004 Defensa del territorio de Monte Verde por las organizaciones demandantes y aliados para la defensa de los derechos territoriales del pueblo chiquitano; 2011-2014 Gobernanza y gestión integral en el territorio indígena originario

campesino (TIOC) Monte Verde; 2016–2018 Fortalecimiento institucional en el Territorio Indígena Monte Verde.

Diferentes pueblos que viven en el área urbana

2011–2013 Representación y participación política de cinco pueblos indígenas urbanos en Bolivia; 2015-2016 Por nuestros derechos: Mujeres indígenas tejemos rutas en el Chaco Americano; 2016-2018 Promoción del ejercicio de los derechos individuales y colectivos y la representación política de seis pueblos indígenas en el municipio de Santa Cruz de la Sierra, Bolivia; 2016-2018 Los adolescentes y jóvenes indígenas y afrobolivianos urbanos nos movilizamos por nuestros derechos Sexuales y Derechos Reproductivos; 2019-2021 Naciones indígenas y pueblo afroboliviano de Santa Cruz de la Sierra: hacia la construcción de una ciudad inclusiva; 2020 Ciudadanía y tecnologías cívicas: innovaciones democráticas con pueblos indígenas en Santa Cruz; 2021-2022 Construcción de una agenda climática desde la perspectiva de los pueblos indígenas de Santa Cruz.

Proyectos TIC (Tecnología de Información y Comunicación)

2001-2007 Materiales etnográficos en sistemas multimedia; 2003-2006 Red TIC para el pequeño productor indígena chiquitano; 2005-2007 Fortalecimiento de los sistemas de comunicación de las organizaciones de base CICC, CICOL Y OICH; 2007-2009 Implementación de telecentros en la región rural; 2009-2010 Red de TIC para la promoción y difusión de la cultura chiquitana; 2009 Consolidación telecentros agrícolas y educativos; 2009-2010 Capacitación en herramientas de comunicación y difusión del manejo forestal sostenible de recursos naturales por comunidades indígenas ayoreas y chiquitanas; 2010 Uso de TIC para la promoción y difusión de la cultura chiquitana; 2010 Programa internacional para el desarrollo de la comunicación.

Proyectos de Comunicación-Educación-Documentación e Investigación

1981 Sala de producción (Primer Boletín Indígena y primeros programas radiales); 1982 Creación del centro de documentación y biblioteca; 1993-2004 Informativo Indígena con 1200 programas "Microinformátivos" en la TV estatal Canal 7; 1998-2000 Comunicación radial indígena; 1998-2000 Fortalecimiento de unidades informativas en el medio rural; 2000 Programa para bibliotecas y

PROYECTOS SOCIOEDUCATIVOS Y CULTURALES

archivos latinoamericanos; 2001-2002 Coordinación interbibliotecaria y acciones documentales colaborativas; 2002 Equipamiento de la biblioteca de Concepción; 2002-2003 Inventario del patrimonio intangible del pueblo chiquitano; 2003-2015 Educación en la interculturalidad: Elaboración de 10 CD-DVD Interactivos; 2004 Investigación de saberes y conocimientos del pueblo chiquitano; 2008 Documentación de la cultura intangible chiquitana; 2009-2010 Elaboración materiales multimedia en pueblos Tacana, Mosetén, Cavineño, Tsimane y Movima; Iniciativa para la Conservación Amazónica; 2011-2014 Pedagogía de Paz e Interculturalidad.





9. PRINCIPALES APORTES EN EL EJERCICIO DE DERECHOS DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS DE BOLIVIA

Al cabo de estos 40 años de vida institucional, destacamos los principales aportes de APCOB en la promoción de la diversidad de las identidades culturales, la defensa de los derechos de los pueblos indígenas, sus territorios y su desarrollo integral. Estas contribuciones fueron posibles gracias al protagonismo de los pueblos indígenas y el trabajo colaborativo con otros actores de la sociedad civil y el Estado.





9.1 Conformación de la CIDOB

Desde APCOB se contribuyó de modo decisivo y estratégico en la conformación del mayor movimiento social representativo de los pueblos indígenas de las tierras bajas de Bolivia, la CIDOB, fundada en 1982. La CIDOB nace casi únicamente centrada en Santa Cruz, en base a sus futuros pilares: los cabildos chiquitanos de la posterior Organización Indígena Chiquitana OICH; las comunidades guarayas de la subsiguiente Central de Organizaciones de los Pueblos Nativos Guarayo COPNAG; los delegados de las comunidades ayoreode que formarían después la Central Ayorea Nativa del Oriente Boliviano CANOB; y los guaraníes isoseños de la Central del Alto y Bajo Isoso CABI. También se invitó al pueblo weenhayek (llamados matacos en ese tiempo) a incorporarse a este movimiento y su capitanía estuvo presente en el acto de fundación.

Durante el proceso de fundación de la CIDOB, se trataron las siguientes temáticas: a) el carácter de la organización, independiente de los partidos políticos (la llamada autonomía y gobernanza propia); b) territorio y recursos naturales; c) identidad, ligada a la matriz lingüística y a los valores y principios tradicionales; d) producción y desarrollo económico; e) salud y servicios sociales; y f) religiones y disputas divisionistas



"Habíamos acordado que el pueblo isoseño y el pueblo ayoreo, antiguos enemigos, se reunan en un encuentro que se llevó a cabo en 1978, donde los isoseños se dieron cuenta que la situación de los ayoreos era la misma que la de ellos. Había una clara definición por parte de los isoseños y ayoreos de darse la mano unos a otros y así nació un movimiento indígena que se concretizó formalmente en 1982, cuando se llevó a cabo el primer encuentro de los pueblos indígenas, todavía muy modesto, con muy pocas personas, pero con una clara plataforma de trabajo y es la que se repite hasta hoy: territorio, salud, educación y participación en el Estado y a nivel regional". (Jürgen Riester, fundador y director de APCOB)



entre católicos y evangélicos dentro de una misma comunidad, siendo en algunos casos la relación muy cordial y en otros muy dura entre creyentes.

APCOB promovió desde su fundación que la CIDOB mantuviese su independencia total partidaria, religiosa y de otra índole para mantener su autonomía sin exponerse a mecanismos extraños. Durante las dos primeras décadas de existencia de la CIDOB, el apoyo institucional de APCOB abarcó aspectos del fortalecimiento orgánico, formación de dirigentes, encuentros para tratar problemas comunales, elaboración de demandas desde la organización en la conducción del movimiento indígena y el diseño de propuestas de leyes.

También se brindó apoyo técnico a los primeros proyectos productivos y el largo e irrestricto apoyo jurídico y político en la lucha por la tierra y el territorio, lo que llegó a incluir la solidaridad institucional con las nueve marchas indígenas, destacándose la primera marcha de 1990 "Por el Territorio y la Dignidad"; o la de 1996 "Por el Territorio, Tierra, Derechos Políticos y Desarrollo", que lograron importantes leyes en cuanto a los territorios indígenas. El aporte de APCOB en estas históricas movilizaciones, junto a otras instituciones, condujo a lograr la titulación de los territorios indígenas y el reconocimiento de su organización, la CIDOB, como interlocutor

legítimo ante el Estado, así como la posterior oficialización de sus lenguas, elementos clave de su proceso de recuperación identitaria.

> "En el Consejo Provisional del Campesino Indígena del Oriente Boliviano (CPDCIOB), embrión de lo que llegaría a ser posteriormente la CIDOB, participaron los guaraní-isoseño y los guaraní ava (de La Tapera de Monteagudo); ayoreos, chiquitanos y guarayos. En septiembre de 1982, con base en las representaciones de los mismos pueblos, se fundó la Central de Pueblos y Comunidades Indígenas del Oriente Boliviano (CIDOB) y en octubre del mismo año se realizó el primer Congreso de la CIDOB ratificando su fundación; la entidad después fue denominada Central Indígena del Oriente Boliviano. En octubre de 1989, la CIDOB pasó a denominarse Confederación Indígena del Oriente, Chaco y Amazonía de Bolivia, y, a partir de noviembre de 1998, Confederación de Pueblos Indígenas de Bolivia, conservando en todos los casos su sigla tradicional". (A. Díez Astete: Compendio de Etnias Indígenas y Ecorregiones de Bolivia, BBB 2018, p. 753).





9. 2 Cambio de paradigma de desarrollo desde la visión de los pueblos indígenas

Desde la institución se incidió en el cambio del paradigma de desarrollo campesino vigente en la década de 1980, por uno de desarrollo indígena que reconoce el derecho de los pueblos originarios a contar con instituciones políticas propias, lengua y cultura, territorios y el aprovechamiento sostenible de sus recursos naturales, como derechos humanos colectivos; los que más adelante se posicionaron políticamente como "derechos de los pueblos indígenas", reconocidos por la Organización de Naciones Unidas, ONU, y la Organización Internacional del Trabajo, OIT.



"Propiciamos a las organizaciones indígenas para la defensa de sus territorios y el ejercicio de su autonomía como pueblos, asunto que entonces fue innovador de alguna manera y revolucionario en el contexto boliviano. Fue introducida la noción de derechos de pueblos indígenas, que ya estaba inserta en el contexto de los derechos internacionales". (Graciela Zolezzi, ex subdirectora de APCOB).





9.3 Derechos indígenas y manejo sostenible de los recursos forestales

APCOB se destacó como una institución de vanguardia en la gestión sostenible de los recursos forestales maderables y no maderables. Con la incorporación de un modelo de producción integral y sostenible, se contribuyó al manejo los recursos forestales, aportando también en la formulación de la Ley Forestal y la incorporación de los derechos indígenas en el manejo de bosques.

De modo sistemático, se promovió el manejo sostenible de los recursos naturales con los ayoreode de Zapocó, los guaraníes del Isoso, los chiquitanos de Lomerío y, más tarde, de Monte Verde. Este enfoque de desarrollo se basaba en los sistemas de vida de los pueblos indígenas, ya que no se trataba de encasillarlos con el reduccionismo de 'economías campesinas', sino de recuperar sus sistemas diversificados de uso del bosque para su conservación y desarrollo. Al mismo tiempo, se apoyó en la defensa y consolidación territorial, el desarrollo de capacidades técnicas locales en aspectos forestales, la gestión empresarial comunitaria, procedimientos participativos de control social y la distribución de los beneficios por venta de madera.



"Una vez que los pueblos indígenas titularon sus territorios, tenían que asumirse como dueños legítimos y legales. APCOB apoyó a las organizaciones para que eso suceda, desarrollando proyectos productivos sostenibles, promoviendo que los pueblos indígenas sean responsables de tomar decisiones respecto a la gestión de su territorio, sin esperar que otros les digan qué hacer." (Zulema Barahona, coordinadora de programa APCOB).



9.4 La política de género

APCOB fue una de las pocas instituciones que, sin ser especialista en el trabajo con mujeres, incorporó en sus programas la atención de las demandas de las mujeres indígenas, en cumplimiento con la Convención sobre la Eliminación de Todas las Formas de Discriminación Contra la Mujer, ratificada por Bolivia en 1989. Este componente no se concebía como un 'asunto de mujeres', sino como la búsqueda de igualdad plena entre hombres y mujeres.

Con la adopción de una política de género, APCOB promovió el reconocimiento del papel económico, social y político que tienen los hombres y mujeres ayoreode, chiquitanos, isoseños y guarayos en el ámbito de su cultura y en las zonas donde operaban los proyectos, para modificar las relaciones de desigualdad donde fuere necesario. Además, el conocer las relaciones de género era imprescindible para la planificación y gestión de los proyectos, los procesos organizativos y de capacitación.



"Junto a Felicia Barrientos tratamos de redimensionar y propiciar la articulación intercomunal de las mujeres del Isoso, considerando el carácter étnico-cultural y territorial de su sistema de vida indígena; porque ellas no son solamente mujeres del hogar, sino que fundamentalmente eran las encargadas de la crianza de ganado menor, recolectoras, trabajadoras agrícolas y tenían a su cargo la economía familiar y, con mayor peso, la economía reproductiva.
Pero lo que más nos interesó fue fomentar entre las mujeres la reflexión política y la necesidad que participaran de forma activa en la organización de la CIDOB". (Graciela Zolezzi, exsubdirectora de APCOB).



9.5 Salud con enfoque intercultural

APCOB realizó aportes en el ámbito de la salud intercultural, en la búsqueda de mejorar el bienestar de los pueblos indígenas y el ejercicio de su derecho a la salud. A través de procesos participativos, se generó conocimiento sobre las determinantes socio-culturales que inciden en la situación de salud del pueblo ayoreo; el empoderamiento de actores de base y líderes para la exigibilidad del derecho a la salud y la capacitación a operadores en salud en temáticas de interculturalidad y la valorización del sistema de salud tradicional de los pueblos indígenas.

Además, se aportó en establecer un mayor acercamiento y acuerdos entre los pueblos indígenas y el sistema de salud, para incidir en la oferta de servicios de promoción y atención en salud sensibles a las necesidades específicas de cada pueblo, tanto en el campo como en la ciudad, articulando el enfoque de derechos, género e interculturalidad, como establece la política nacional de salud SAFCI (Salud Familiar Comunitaria e Intercultural).



APCOB incursionó en el área de la salud intercultural, desde un enfoque de género y derechos humanos, específicamente con el pueblo ayoreo, que atravesaba serios problemas de salud debido a cambios drásticos en su modo de vida y por no haber logrado hasta entonces una sólida integración a la sociedad boliviana en términos de seguridad social y comprensión socio-cultural de sus necesidades en salud.



9.6 Participación de los jóvenes

APCOB apoyó el fortalecimiento de capacidades de jóvenes indígenas en los territorios de Monte Verde y Lomerío y en el municipio de Santa Cruz de la Sierra, donde además se incorporaron los jóvenes afrobolivianos.

Tanto en el área rural como en el área urbana, se promovió espacios de articulación y la conformación de organizaciones de jóvenes indígenas y afrobolivianos; el fortalecimiento de su identidad cultura; la formación en salud sexual y reproductiva, el cuidado de los bosques y los recursos naturales; el desarrollo de agendas propias y el activismo para encarar acciones de incidencia ante sus organizaciones y los gobiernos locales y nacional.



"Después de formar la organización JIASC, Jóvenes Indígenas y Afrobolivianos de Santa Cruz, participamos en distintos procesos de formación y realizamos un foro sobre la juventud indígena y afroboliviana urbana, donde construimos nuestra agenda de demandas y propuestas". (Tabita Méndez, lideresa de JIASC).



9.7 Ejercicio de los derechos colectivos de los pueblos indígenas en la ciudad

Desde el año 2004, APCOB promueve acciones para el reconocimiento de la historia, presencia, aporte y derechos colectivos de los pueblos indígenas en la ciudad de Santa Cruz de la Sierra, donde han establecido relaciones interétnicas y nuevas organizaciones.

Estas acciones coadyuvaron a que los pueblos indígenas originarios de Santa Cruz y el pueblo afroboliviano, que viven en la capital cruceña, sean mejor reconocidos por sus propias organizaciones del nivel departamental y nacional, por las autoridades locales y nacionales, por las instituciones públicas y privadas, universidades, medios de comunicación y por la ciudadanía en general. Además, se promovió la incorporación en el debate público de la problemática de los pueblos indígenas y afroboliviano que viven en contextos urbanos, y su demanda de inclusión en la estructura del gobierno local, cuando en el Estado Plurinacional todavía se concibe lo indígena como rural.



APCOB acompañó y apoyó procesos de fortalecimiento organizativo, articulación y la creación de la Asociación de Pueblos Indígenas y Afrobolivianos de Santa Cruz de la Sierra, APISACS, en 2013, lo que, en alianza con la CANOB (ayoreos) y la Capitanía Guaraní Andrés Ibáñez, dio inicio la gestación de un movimiento indígena y afroboliviano urbano que está demandando ser parte de la estructura del gobierno municipal, el reconocimiento a la tierra comunitaria en el área urbana, contar con planes de desarrollo acorde a sus particularidades culturales, así como servicios sociales, en educación y salud con pertinencia cultural.



9.8 Generación y difusión de conocimiento

Desde su fundación, APCOB promueve la generación y la difusión de conocimiento sobre las diferentes culturas y temáticas de interés de los pueblos indígenas de las tierras bajas de Bolivia. Desde un inicio, se generó una dinámica de investigación permanente, donde se combinó el trabajo técnico con la investigación antropológica y se alentó la participación de académicos e investigadores indígenas, principalmente para alimentar la producción de audiovisuales educativos y los estudios sobre los ámbitos sociales y políticos referidos a los pueblos indígenas; y también sobre la historia étnica y las culturas de las tierras bajas.

"Era 1977, cuando estaba haciendo una investigación en el Isoso, conversando varias veces con el capitán grande Bonifacio Barrientos, él me preguntaba qué significado tenía escribir libros sobre nosotros para que lean los otros, en qué va a ayudarnos eso a nosotros. Ahí nació la idea de hacer un puente entre lo que es el conocimiento científico con el conocimiento práctico". (Jürgen Riester, fundandor y director de APCOB).

Entre las obras producidas por APCOB, sobresalen los libros de Jürgen Riester y la serie Pueblos Indígenas de las Tierras Bajas de Bolivia (de diversos autores), que en sus 18 volúmenes hasta la fecha, representa un fondo documental de invalorables aportes para construir la antropología de las etnorregiones oriental, amazónica y chaqueña del país.

Destacamos las siguientes obras:

Político social

• *Me vendí - Me compraron. Análisis socio-económico, en base a testimonios de la zafra de caña en Santa Cruz de la Sierra de la Sierra* (1979, Jürgen Riester, Bárbara Riester, Brigitte Simón y Bárbara Schuchard).

• *Políticas y lineamientos para el trabajo con pueblos indígenas* (1996, Jürgen Riester, Graciela Zolezzi y varios autores).

• *Nómadas de las llanuras - Nómadas del asfalto.* Autobiografía del pueblo Ayoreo (1998, Jürgen Riester y Jutta Weber).

• *Iyambae - Ser libre. La Guerra del Chaco: Bolivia-Paraguay 1932-1935* (2005, Jürgen Riester).

Histórico cultural

• *En busca de la Loma Santa* (1976, Jürgen Riester y Bernd Fischermann).

• *Zúbaka la Chiquitanía: visión antropológica de una región en desarrollo. Vocabulario del chiquito* (1986, Jürgen Riester, Barbara Schuchard y Max Fuss).

• *Identidad cultural y lengua: la experiencia guaraní en Bolivia* (1989, Jürgen Riester y Graciela Zolezzi).

• *Análisis de la situación indígena del bosque chiquitano* (2001, Jürgen Riester, Graciela Zolezzi y Antonio Rivero).

Etnología

• *Los Guarasug'we. Crónica de sus últimos días* (1977, Jürgen Riester).

• *Canción y producción en la vida de un pueblo indígena. Los Chimane: tribu de la selva oriental* (1978, Jürgen Riester).

• *Arqueología y arte rupestre en el Oriente boliviano: departamento de Santa Cruz* (1981, Jürgen Riester).

• *Universo mítico de los Chimanes* (1993, Jürgen Riester).

• *Principios del bien y del mal. Medicina isoseño guaraní* (1985, Zenobio López y Graciela Zolezzi)

• *Textos sagrados de los guaraníes en Bolivia; una cacería en el Izozog* (1984, Jürgen Riester).

• *Yembosingaro Guasu - El Gran Fumar. Literatura*

sagrada y profana guaraní (Cinco Tomos. 1998, Jürgen Riester).
• *Cantaré a mi gente. Canto y poesía de los Ayoreode* (1999, Jürgen Riester y Graciela Zolezzi).
• *Inventario de la cultura chiquitana* (17 Tomos. 1963-2006, Jürgen Riester).

Títulos recientes

• *Pigasipiedie ijí yoquijoningai. Aproximaciones a la situación del derecho a la salud del pueblo Ayoreode en Bolivia* (2012, Irene Roca, Mercedes Nostas, Carmen Elena Sanabria y otras autoras).
• *Nunca nos fuimos. Estudio sobre la situación socieconómica de la población ayorea, chiquitana, guaraní, guaraya, yuracaré y mojeña de Santa Cruz de la Sierra.* (2014, Elisa Saldías, Norma Casanova y otros autores).
• *Entre anillos. Estudio sobre trabajo infantil y demanda laboral entre adolescentes y jóvenes ayoreos del Municipio de Santa Cruz de la Sierra* (2016, Elisa Saldías y otros autores).
• *Ya no queda nada, el jichi se ha ido* (2017, Diego Machicao y otros autores).
• *Indígenas y Afrobolivianos ante el espejo de la ciudad anillada* (2020, Álvaro Díez Astete y otros autores).

Otros aportes

Obras clásicas, antes inaccesibles o no publicadas en español, de autores como Karin Hissink & Albert Hahn, como *Los Tacana (Die Tacana)*; o los tres libros más importantes de Erland Nordenskiöld: *Exploraciones y Aventuras en Sudamérica, La Vida de los Indios (en el Gran Chaco) e Indios y Blancos (en el nordeste de Bolivia).*


HANS HEUDRA
PARTICIPACION Y EXCLUSION INDIGENA EN EL DESARROLLO
PUEBLOS INDIGENAS DE LAS TIERRAS BAJAS DE BOLIVIA
6
Bärbel Freyer
Los Chiquitanos
Jürgen Riester & Julia Weber
NOMADAS DE LAS LLANURAS
NOMADAS DEL ASFALTO
Autobiografía del Pueblo Ayoreo
Jürgen Riester
YEMBOSINGARO GUASU
El Gran Fumar
Literatura Sagrada y Profana Guarani
CHIRIGUANO
PUEBLOS INDIGENAS DE LAS TIERRAS BAJAS DE BOLIVIA
3
EDITOR: JÜRGEN RIESTER
APCOB-CICOL
Dueños del bosque
Owners of the forest

9.9 Centro de Documentación de la Problemática Indígena CDPI

Otro de los aportes significativos de APCOB fue la implementación del Centro de Documentación de la Problemática Indígena, CDPI, que contribuyó al conocimiento de la realidad social, política y cultural de los pueblos indígenas de tierras bajas, brindando información especializada, actualizada y de fácil acceso a la población indígena, estudiantes universitarios, escolares, investigadores y público en general.

El CDPI reunía más de 15.000 documentos publicados e inéditos de gran valía sobre las culturas indígenas, especialmente del oriente boliviano, destacando libros, investigaciones, tesis, revistas científicas e informes técnicos sobre historia, teoría antropológica, identidad cultural, legislación, organización, género, manejo sostenible de recursos naturales; así como publicaciones periódicas y mapas, lo que hace que esta amplia colección se constituya en parte invalorable del patrimonio cultural de los pueblos indígenas y originarios de Bolivia y de otros pueblos amazónicos de otros países.

A finales del 2013, el CDPI tuvo que cerrarse por falta de recursos económicos y fue transferido a la Biblioteca Pública Municipal del Gobierno Municipal de Santa Cruz de la Sierra, como "Fondo APCOB", con el compromiso de que sea preservado como un patrimonio bibliográfico del pueblo cruceño y sea habilitado como tal, en beneficio público. Actualmente este fondo se encuentra en la Biblioteca Municipal.



El 30 por ciento de la documentación albergada en el CPDI fue elaborada por APCOB y el resto de su acervo provenía de diversas instituciones. Entre las colecciones más importantes destacan el archivo de la Comisaría Franciscana de Bolivia, América Indígena del Instituto Indigenista Interamericano, Journal de la Societés des Américanistes (Au siége de la societé. Musée del L'homme-Paris), Revista del Centro de Estudios Antropológicos del Paraguay, boletines del Grupo Internacional de Trabajo Sobre Asuntos Indígenas (IWGIA) y memorias de la Reunión Anual de Etnología (RAE)-MUSEF, además de la colección Pueblos Indígenas de las Tierras Bajas de Bolivia.

9.10 Fondo audiovisual

APCOB cuenta con uno de los fondos audiovisuales más importantes en el país sobre la historia, cultura y realidad sociopolítica de los pueblos indígenas del país, fruto de una amplia recopilación e investigación antropológica liderada por Jürgen Riester, quien definía a la antropología visual educativa así: **"Indudablemente es un medio de investigación de la antropología que trata de documentar con imágenes la cultura tangible e intangible de mujeres y hombres, situándolos en su entorno".**

El fondo audiovisual de APCOB es de alta importancia para la preservación, conocimiento y difusión de las memorias colectivas y la realidad social, política y cultural de los pueblos indígenas y del pueblo afroboliviano de las tierras bajas de Bolivia. El fondo está conformado por más de 80 documentales de autoría propia; 1.200 microinformativos indígenas del programa *"El Informativo Indígena"*; 10 CD interactivos etnoeducativos; más de 350 documentales externos; más de 28 mil fotografías digitalizadas; más de 1.200 grabaciones de vídeo en bruto; y más de 100 programas radiales indígenas y grabaciones de audio.

Actualmente, gran parte del archivo audiovisual está digitalizado y se cuenta con una base de datos de la colección a disposición de los mismos pueblos indígenas, investigadores, instituciones públicas y privadas y estudiantes.



apcob.org.bo apcobolivia apcob apcobscz

9.11 Educación en la interculturalidad

El importante cúmulo de documentos escritos, audiovisuales, sonoros y fotografías, fruto del amplio trabajo de investigación y recopilación antropológica de los pueblos indígenas de las tierras bajas de Bolivia, sirvió de insumo para que, a partir del 2001, se iniciara la producción y difusión de materiales multimedia en formato de CD interactivos con textos, videos, fotografías y testimonios sobre las características tangibles e intangibles de cada cultura.

La serie de CD interactivos denominada *El Mundo de...* cuenta con los siguientes materiales: *El Mundo de los Ayoreode, de los Chiquitanos, de los Isoseño-Guaraniés, de los Gwarayos, de los Mbia-Sirionós, de los Weenhayek, de los Aymaras del Lago Titicaca, de los Kechua, J´alka y Tarabuco, de los Afrobolivianos y de los Baure.*

Cada material tenía la finalidad de mejorar el diálogo intercultural en la sociedad plurinacional boliviana a través de la implementación de contenidos antropológicos y educativos en el sistema de educación formal y alternativo, para fortalecer las actitudes de equidad, respeto, inclusión social y el reconocimiento de los derechos de los ciudadanos indígenas de nuestro país.

En el departamento de Santa Cruz, los CD se distribuyeron en las unidades educativas de la ciudad capital y en las provincias. A nivel nacional, se entregaron a los telecentros otorgados por el gobierno, en las Escuelas Superiores de Formación de Maestros y en la UNIBOL Guaraní y Pueblos de Tierras Bajas "Apiaguaiki Tüpa".

Por su calidad y aporte, los CD interactivos fueron reconocidos internacionalmente con varios premios, entre ellos: Premio del BID/ Fondo Fiduciario de Inclusión Social a ONG por Innovación 2004 "Reconociendo iniciativas locales para combatir la discriminación"; y por la UNESCO, como "mejor práctica" para la promoción de contenidos locales en América Latina. Específicamente el CD del Mundo de los Afrobolivianos obtuvo el premio Eduardo Abaroa en categoría Artes Audiovisuales. Asimismo, los contenidos han sido oficialmente valorados e implementados a nivel nacional por el Ministerio de Educación.

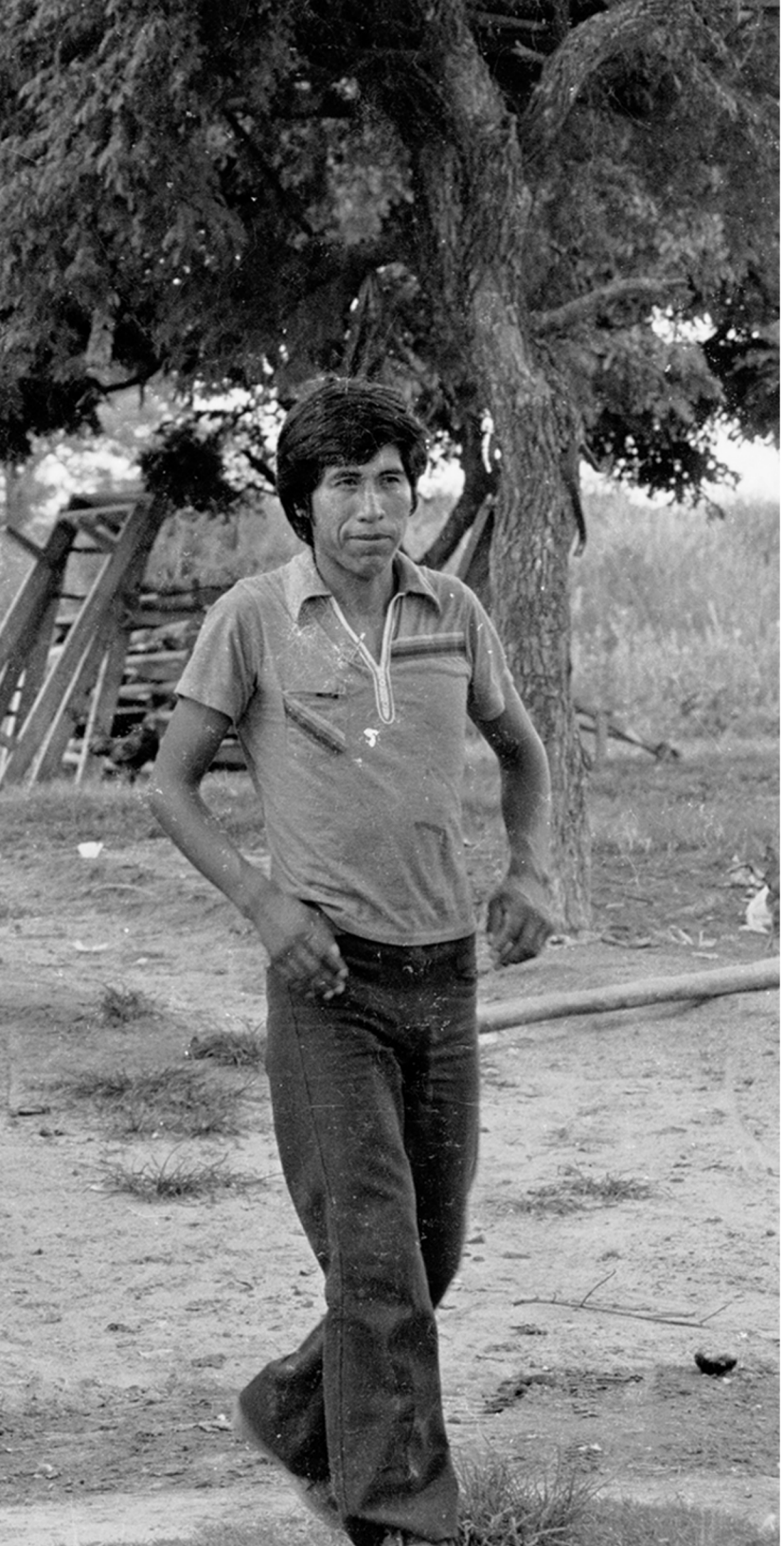

El mundo de
Los Chiquitanos
El Mundo
de LOS
AFROBOLIVIANOS
EL MUNDO DE LOS
WEENHAYEK
INTERACTIVO
El Mundo
de LOS
GWARAYOS
Los Ayoreode
El mundo de
Los Isoseño-Guaraníes
El Mundo
de
LOS BAURÉ
Mbia-Sirionós



10. LAS Y LOS PROTAGONISTAS

La historia de APCOB fue escrita por múltiples y diversos protagonistas. A ellas y ellos les dedicamos este espacio.









"Ahí, donde ahora es la CIDOB, funcionó APCOB; pero entonces todo era monte"

Eloy López
Colaborador de la institución, exadministrador de la Casa del Campesino y miembro de la Asamblea de Asociados de APCOB

"En APCOB he trabajado 32 años, desde su fundación. Ahí, donde ahora es la CIDOB, funcionó APCOB; pero entonces todo era monte. Nosotros construimos ahí la Casa del Campesino, sobre todo para los ayoreos. Después de cinco años empezamos a trabajar con los isoseños, con los guaraníes y después hubo otro congreso con los chiquitanos y con los guarayos. Yo trabajaba en la administración y mantenimiento de la Casa de Campesino, había que administrar el pozo de agua, la bomba de agua, la luz eléctrica, cómo se gasta, qué falta, todo eso".

"Ahí llegaba la gente, los ayoreos llegaban en el tren de carga y como había mucha gente en la Casa del Campesino no alcanzaba y un dirigente, que se llamaba René Toledo, junto a Santiago Comay y Neque Picaneray, solicitaron al alcalde que les dé ese parque para que vivan los ayoreos, donde es ahora el Barrio Bolívar o comunidad Degüi. Ahora, ahí se ha urbanizado todo, ahí están los ayoreos".

"Para mí, APCOB es una institución que como ninguna otra ha asumido las responsabilidades indígenas. APCOB apoyó a que se formara la CIDOB, COPNAG, CICC, todo eso ha nacido en los congresos indígenas".

Por su trayectoria como personal fundador de APCOB, en el año 1996, Eloy López pasó a formar parte de la Asamblea de Asociados, hasta la fecha.



“Lo que yo no sabía, él sabía; y lo que él no sabía, yo sabía. Había mucho intercambio de conocimiento entre él y yo”.

Pedro Pinto
Líder chiquitano y exdirigente de la CICC

“Yo empecé a conocer profundamente a APCOB en 1985, cuando era dirigente de la Central Indígena de Comunidades de Concepción. Don Jorge me buscó para acompañarlo, para contarle historias, algunas experiencias de la gente de las comunidades, hice traducciones del bésiro al castellano; yo sabía muchas cosas, pero no como él las conocía, por ejemplo, una forma de hacer la trampa para los bichos. Para mí fue como mi escuela porque aprendí varias cosas. Mi persona ha desarrollado mucha experiencia con él, lo que yo no sabía, él sabía; y lo que él no sabía, yo sabía. Había mucho intercambio de conocimiento entre él y yo”.

“Yo le recomiendo a la institución que continuemos con las mismas ganas, que la familia de APCOB siga con la misma voluntad, que no bajemos los ánimos, aunque ya tengo una edad avanzadita, yo tengo siempre la voluntad de apoyar, coordinar y apoyarnos en ambas partes como compañeros de trabajo”.







“Más antes no había la participación de mujeres... No fue sencillo”

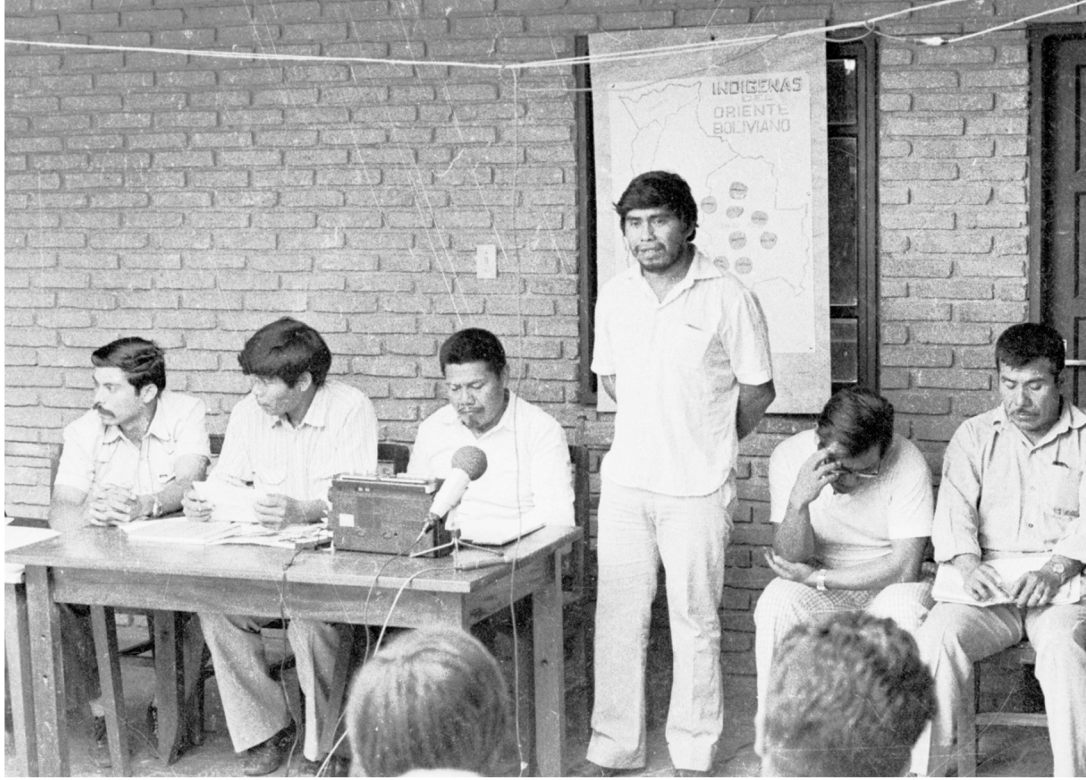
Felicia Barrientos
Lideresa guaraní de la de la Central Intercomunal
de Mujeres de la Capitanía del Isoso

“Conocí a APCOB hace mucho tiempo, creo que fue en el 94. Con ellos realizamos diferentes trabajos, estuvimos trabajando junto a las mujeres en la actividad agrícola”.

“Nos dividíamos las siembras. En una comunidad sembraban yuca; en otra, maíz dentro de los chacos; y así, de todo. En otra comunidad decían que querían tener cooperativas, y ellas aportaban; fue así que empezamos a trabajar. No solo trabajaban con mujeres, también con hombres. Con ellos han realizado proyectos sobre ganadería, también realizaron proyectos agrícolas”.

“Más antes no había la participación de mujeres. Tenían muchas obligaciones, los hijos, la casa, no fue sencillo, en las mujeres había mucha timidez, eso se dio antes; pero ahora ya podemos participar”.




INDIGENAS
ORIENTE
BOLIVIANO





“La CIDOB fue consecuencia de este tipo de visiones en las que APCOB jugó un rol importantísimo”

Alcides Vadillo
Abogado, exdirector del CEJIS, exdirector de Fundación Tierra y miembro del Comité Redactor del Proyecto de Ley Indígena propuesta por la CIDOB en 1992

“Me parece importante señalar que valoro mucho lo que fue el trabajo de APCOB en estos tiempos, porque fue la institución en Santa Cruz y en todo lo que es el oriente de Bolivia que empezó a trabajar con los pueblos indígenas desde criterios de valoración cultural, de identidades étnicas, en un momento en el que toda la sociedad nos movíamos bajo criterios de identidades de clase. Entonces, este fue un elemento importante y la CIDOB fue consecuencia de este tipo de visiones en las que APCOB jugó un rol importantísimo”.

“Pero también tuvo, yo diría, el criterio acertado de saber cuándo hay que alejarse y cuándo hay que dejar que los hijos empiecen a hacer su propio camino porque han logrado la mayoría de edad y son independientes. Y ese es un mérito que hay que reconocer. APCOB supo retirarse y dejar a la CIDOB que siga su propio camino, dejó a la CABI y a otras organizaciones, como Lomerío, para que sigan su propio camino, que construyan su propio destino”.









"Lo que hizo fue ayudar a visibilizarnos y a plantear nuestras demandas al Estado"

Nélida Faldín
Excacique de la CICOL, exasambleísta constituyente y actual asambleísta departamental

"APCOB ha iniciado y dejado un trabajo muy importante para los pueblos indígenas, especialmente para nosotros, los lomerianos. Jorge Riester apoyó a que iniciemos nuestras organizaciones y defendamos nuestros derechos colectivos. Él en ningún momento ha desviado nuestra forma de organización, siempre ha tratado de que nosotros nos valoremos y sigamos desarrollándonos en base a lo que veníamos haciendo. Lo que hizo fue ayudar a visibilizarnos y a plantear nuestras demandas al Estado para que esto se consolide; y, bueno, se logró".









"Desde el año 96 ya empezábamos a hablar de interculturalidad a través de la producción audiovisual"

Leonardo Martínez
Antropólogo, exresponsable del Departamento de Comunicación y del proyecto Lomerío de APCOB y docente universitario

"Jürgen Riester tenía la gran inquietud de incorporar el trabajo documental como parte de la investigación antropológica y, también, para difundir una realidad poco conocida hacia el resto del país. Incipientemente, desde el año 96 ya empezábamos a hablar de interculturalidad a través de la producción audiovisual. APCOB fue una de las instituciones pioneras de las tierras bajas de Bolivia en producción audiovisual con temática indígena".

"APCOB apoyó en gran medida a la creación de la CIDOB como organización indígena, en una época con muchas dificultades de comunicación y trasporte; pero, a pesar de ello, lograron organizarse. También se apoyó mucho en la promoción de los derechos territoriales y el derecho al manejo de los recursos naturales, en el marco de discusiones sobre desarrollo sostenible y sostenibilidad. Entonces, el Departamento de Comunicación de APCOB registraba y daba testimonio de todo lo que iba pasando entre los pueblos indígenas y sus organizaciones, sobre todo, en el oriente boliviano."

"A través del *Informativo Indígena,* que consistía en pequeños despachos semanales, de lunes a viernes, de uno o dos minutos por dos canales locales y de alcance nacional, se presentaban noticias sobre alguna fiesta comunal, una asamblea indígena, la práctica de las parteras, un cuento para niños, cualquier cosa chiquita o grande sobre el mundo indígena de tierras bajas era plasmada en estos informativos para darla a conocer al resto de la población".








Área de Protección Comunal
El Rancho
Se prohibe la tala de árboles
de copaibo

"Los periódicos no siempre les daban importancia a las notas sobre los pueblos indígenas"

Hernán Cabrera
Comunicador social, exdelegado departamental de la Defensoría del Pueblo y extécnico de APCOB

"Los periódicos no siempre les daban importancia a las notas sobre los pueblos indígenas, siempre eran los marginales, pero ya veníamos madurando la idea de *El Informativo Indígena;* fue idea de Jürgen, quien quería ampliar el espectro de la difusión de las buenas noticias de los pueblos indígenas, que se conozca un poco más allá de los círculos formales que APCOB tenía con otras instituciones y con los pueblos indígenas".

"Visitábamos las instituciones y viajábamos a las zonas de los guaraníes y los guarayos, íbamos con un tema que teníamos que abordar, siempre conversando con ellos, sin imponer nada, procurando no invadir su privacidad y teníamos buena acogida. Intentábamos reflejar todo lo más que se pueda, como las fiestas en las comunidades, la fiesta de carnaval, la realidad de los pueblos indígenas en la ciudad, la migración, el liderazgo de las mujeres".

"El *Informativo Indígena* tuvo varios impactos. A partir de ese programa y de otras acciones que se realizaron, se fue conociendo a los pueblos indígenas, ya se empezaba a hablar bien de ellos, a hacer consultas a Jürgen, se tenía como referencia a APCOB cuando se tocaba la temática indígena".

"Los pueblos indígenas han avanzado bastante en el ejercicio de sus derechos. Yo creo que ellos son conscientes de esto, hay un empoderamiento en el ejercicio de estos derechos que aparecen en la Constitución, esto no es un regalo de cualquier poder de turno; ellos mismos se dieron cuenta de sus capacidades y lograron estas conquistas".


UNIDAD EDUCATIVA
INTERCULTURAL BILINGÜE
"JUANA DEGÜI"
FDO. EL 4 DE JULIO DEL 2005
COMUNIDAD AYOREODE DEGÜI
SANTA CRUZ-BOLIVIA


Por una vida libre de
Discriminación
Pueblos Indígenas







"Yo espero que, a través de toda esta experiencia, pueda dar más apoyo a mi pueblo ayoreo"

Julia Chiqueno
Lideresa, educadora ayorea y extécnica social de APCOB

"Yo soy ayorea. Desde el año 2005 hasta el 2016 fui técnica de APCOB. Fui una de las primeras personas de mi pueblo que empezó a estudiar en la secundaria. Una de las primeras personas que me dio a conocer en la institución fue mi padre, que trabajaba como chofer en APCOB por varios años."

"El 2005, con el apoyo de APCOB, se creó la Escuela Juana Degüi, una unidad educativa pequeña, con dos aulas que ahora es pública; luego se hizo una guardería, sobre todo para que los niños no vayan la calle. Yo trabajé como educadora bilingüe en la escuela y como responsable de la guardería, que en ese entonces recibía el apoyo de la gobernación."

"APCOB es una institución que ha trabajado mucho, especialmente con el pueblo ayoreo, es una de las instituciones que conoce más sobre el avance de los pueblos indígenas. Una de las cosas más importantes que hizo la institución es trabajar en fortalecer las identidades de las culturas indígenas".

"Yo espero que, a través de toda esta experiencia, pueda dar más apoyo a mi pueblo, para seguir avanzando, para que se siga fortaleciendo nuestra identidad, porque hay muchas personas en la ciudad que discriminan a los pueblos indígenas; dicen que los ayoreos no vivimos en Santa Cruz de la Sierra porque no conocen la historia de nuestro pueblo. Siguen pensando que los pueblos indígenas solo podemos vivir en nuestros territorios en el campo".


ENSEÑÁ CON
EL EJEMPLO
NO DISCRIMINÉS
Santa Cruz...
¡Nunca más sin los
Pueblos Indígenas!
PUEBLO AYOREO
DIGNIDAD Y
DERECHOS

“Con APCOB hemos podido visibilizar a los pueblos indígenas urbanos”

Florinda Urañavi
Lideresa guaraya y presidenta de la Asociación de Pueblos Indígenas y Afrobolivianos de Santa Cruz de la Sierra APISACS

“Desde muy pequeña, cuando tenía unos 10 años, escuchaba el nombre de APCOB, cuando don José Urañavi, quien fue líder guarayo y uno de los fundadores de la CIDOB, nos mencionaba a esta institución. Ahora me tocó a mí, como dirigente, seguir trabajando mano a mano con APCOB y con los pueblos indígenas”

“Con APCOB hemos podido visibilizar a los pueblos indígenas urbanos en Santa Cruz de la Sierra, desde el 2013 este trabajo se intensificó. Desde que nació la APISACS y logró ser reconocida, los pueblos indígenas urbanos del municipio ya son identificados por el gobierno municipal y por las instituciones, ese es el resultado y tenemos que seguir trabajando para lograr mayor participación y representación, según nuestros derechos colectivos y mejorar nuestras condiciones de vida en la ciudad.”

“El trabajo que realiza APCOB es fundamental para orientar a los liderazgos indígenas, respetando nuestra autonomía. Te reconocen y te piden tu concepto, te consultan, y eso hay que valorarlo. No se trabaja así nomás, sin consultar qué queremos como organización. Solamente nos dan una pauta, un lineamiento y ya nosotros continuamos”.


La Madre India


VALLECITO II
comunidad indígena urbana
CIDOB · CPESC



“Como Vallecito II queríamos organizarnos sobre nuestros orígenes, mostrarnos como pueblos dentro de la zona urbana”.

Miguel Charupá
Líder monkox y presidente de la Comunidad Indígena Urbana Vallecito II

“Como Vallecito II hemos realizado un proceso de estructuración. Trabajamos por varios meses en los estatutos y reglamentos para establecer nuestra personería jurídica porque no queríamos entrar en el sistema gremial o sindical o participar como junta vecinal, sino hacerlo sobre nuestros orígenes, como organización comunal, de mostrarnos como pueblos dentro de la zona urbana. Para nosotros es importante avanzar en esto, lograr tener nuestras viviendas propias a nombre de nosotros”.

“En el área de la representación indígena en el área urbana, hemos llevado nuestras propuestas al Tribunal Departamental Electoral, al Tribunal Supremo Electoral, incluso a la Asamblea Legislativa Plurinacional, con el apoyo de instituciones; también hemos llevado nuestra voz a través de la red de jóvenes indígenas y afrobolivianos y del programa Voces Indígenas Urbanas, hemos usado muchos mecanismos de comunicación. Si recapitulamos, son grandes los logros de estos años, del trabajo colectivo y mancomunado”.




KOPAIBO
Atalea
KOPAIBO
Atalea
KOPAIBO
Atalea





“APCOB nos ayudó a recuperar ese conocimiento”

Delcy Macoñó
Presidenta de la Asociación de Productoras de Copaibo, comunidad El Rancho, Territorio Indígena Monte Verde

“Desde la comunidad nos estamos organizando para consolidar la asociación de mujeres productoras de copaibo. Sabemos que el copaibo es un árbol medicinal, nuestros padres lo utilizaban como medicina, como se viene utilizando también ahora. APCOB nos ayudó a recuperar ese conocimiento y ahora, con ellos, también estamos aprendiendo diferentes formas para comercializarlo”.

“Nuestra iniciativa es aprovechar el copaibo para producir derivados como champú, jabones y pomadas, también estamos iniciando nuestro vivero comunal para la comunidad. Ahora también tenemos una infraestructura para nuestro laboratorio, porque antes hacíamos los productos en una casa particular en San Javier; no en la comunidad de donde sale la materia prima. Ahora, con nuestro laboratorio en la misma comunidad, las mujeres vamos a elaborar ahí nuestros productos artesanales de forma más estable.”

“En este momento estamos tropezando con el tema de los incendios y tenemos que proteger nuestra área de copaibo, por eso nos estamos capacitando en la prevención de incendios; pero esto debe ser con todas las comunidades, porque este problema no afecta a una sola comunidad y todas tienen que tener este conocimiento”.


OFC

“Para la comunidad y para las personas, la institución es como una casa”

Mauricio Tomichá
Dirigente chiquitano del Territorio Indígena Monte Verde

“El 2014 fui elegido como presidente de la OTB, en la comunidad Palmarito de la Frontera; en este entonces no estaba aprobado el estatuto ni el reglamento de la comunidad. Yo, como presidente de OTB, tuve que buscar quién nos apoye en ese sentido. En esa ocasión vine hasta aquí, hasta APCOB, y les pedí apoyo; ahí empezamos a tener un lazo entre Palmarito de la Frontera y APCOB.”

“Para la comunidad y para las personas, la institución es como una casa donde nosotros podemos venir y preguntar sobre diferentes cosas que no sabemos, pedir apoyo técnico, tal vez una capacitación. También nos han apoyado en el tema del liderazgo y en cómo controlar los recursos económicos de nuestro plan forestal”.

“Antes no tenía conocimiento de qué era un manejo forestal, qué había que hacer. Entonces tuvimos unas capacitaciones puntuales y ahora ya sabemos cómo se hacen los censos forestales, cómo se plaquetean los palos, la tumba (de árboles), el rodeo, el cubicaje y el despacho. Más antes no se hacía eso, en ese sentido hemos avanzado”.

“También hemos definido cómo aprovechar los recursos económicos, cómo distribuirlos. En el 2017 y 2018 hemos comprado un tractor agrícola, pudimos construir una oficina y en el 2020 invertimos en material de construcción para el mejoramiento de nuestras viviendas, beneficiando a 113 familias. Así estamos trabajando”.



“Quería que la gente viera el manejo del bosque como una reivindicación social”

Javier Bejarano
Ing. agrónomo y extécnico de APCOB

“Mi experiencia en APCOB fue muy importante porque me formó profesionalmente. Pese a que ya son más de 15 años que no trabajo en la institución, de alguna manera sigo ligado a APCOB. Llegué aquí a lo que verdaderamente me gusta y encontré mi vocación, manejar el bosque con la gente, para la gente; no solamente dedicarse a sacar madera por cuestiones comerciales, eso no me llamaba la atención. Quería que la gente viera el manejo del bosque como algo muy importante para ellos, como parte de su desarrollo económico, como una reivindicación social para ellos”.

“Los poderes económicos y políticos en cuanto a la tenencia de la tierra eran mucho más fuertes antes. Cuando se empiezan a titular los territorios indígenas, con el apoyo de APCOB, muchos patrones de ese tiempo, que se creían dueños de los pueblos indígenas, nos veían a los técnicos como enemigos porque queríamos apoyar a los indígenas en el ejercicio del derecho a la tierra y el territorio. Entonces, ese es el poder político y económico con el que se ha luchado hasta ahora; pero en ese momento ha sido muy fuerte el enfrentamiento que tenían los indígenas y los técnicos, contra el poder económico y político de los terratenientes”.

“Hay muchas cosas que destacar de APCOB en estos 40 años, pero las principales serían su apoyo en la conformación y consolidación de la organización matriz indígena, la CIDOB, para la representación nacional de los pueblos indígenas del oriente boliviano. Otros aportes serían la consolidación de los territorios indígenas y el modelo de manejo forestal que se trabajó desde APCOB, el cual fue bastante reconocido, incluso con certificación internacional”.



"Yo soy monkox y tenemos que ser autónomos para no dejarnos manejar"

Lidia Chuvé
Comunicadora monkox y extécnica de APCOB

"Cuando recién empezaba a hacer carrera, ingresé a APCOB para hacer algunas producciones de video, algunas pequeñas notas referidas a los pueblos indígenas. En ese entonces, en el 96, hubo la segunda marcha de los pueblos indígenas; entonces participamos de forma muy directa en la marcha, con el equipo de técnicos que eran antropólogos, sociólogos, porque tenía esa mirada la institución, más que todo lo social, lo antropológico."

"Una fortaleza que tenemos nosotros es que vivimos nuestra identidad, yo soy chiquitana, soy monkox, y tenemos que ser autónomos para no dejarnos manejar, que no nos vean como los pobrecitos, que no tienen, que hay que darles; yo creo que hay que cambiar ese discurso si realmente queremos mejor las condiciones de vida de los pueblos."

"APCOB apoyó en fortalecer y promover el ejercicio de los derechos de los pueblos indígenas desde la autogestión, para que las organizaciones indígenas lo asuman, se acoplen a este proceso y se ha logrado. Por eso, ahora hay muchos espacios para los pueblos indígenas, tenemos inclusión dentro de la Constitución Política del Estado, muchas cosas que se fueron dando hasta hoy día; y el aporte de la institución fue importante, con aciertos y desaciertos. Las personas indígenas ahora reconocen sus derechos, pero nos falta fortalecernos en la administración pública".







En memoria de Justo Mandiri

Artista, lingüista, intelectual isoseño-guaraní, comunicador y extécnico de APCOB
05.12.1944 - 02.07.2009 (†)

Nacido en Isoso, Justo Mandiri, guaraní autodidacta, desarrolló su talento para la pintura y el dibujo desde pequeño. En 1983 inició su trabajo en APCOB como dibujante, participando también en la producción de documentales, *El Informativo Indígena* y otros programas de radio en lengua guaraní.

Jürgen Riester escribió: **"Justo Mandiri utiliza su arte, sobre todo, para transmitir los mitos, la cultura, la leyenda y las historias de sus antepasados, que escuchó en su pueblo y que él vive. Esta sabiduría oral es el mundo que fascina a Justo y él considera que la mejor manera de plasmar su mundo y que permanezca viva la memoria oral de su pueblo y de otros pueblos indígenas, es a través de sus dibujos".**

Colaboró como traductor e ilustrador en diversas publicaciones, entre las que se destaca *Historia de los encuentros de los indígenas del Oriente boliviano*, en la que relata las experiencias de vida y la lucha de las organizaciones indígenas por lograr su reconocimiento. Un importante material que produjo Justo Mandiri es *Historia del movimiento indígena*, en versión historieta, que registra el primer y el segundo encuentro de los pueblos indígenas que dieron pie a la fundación de la CIDOB.

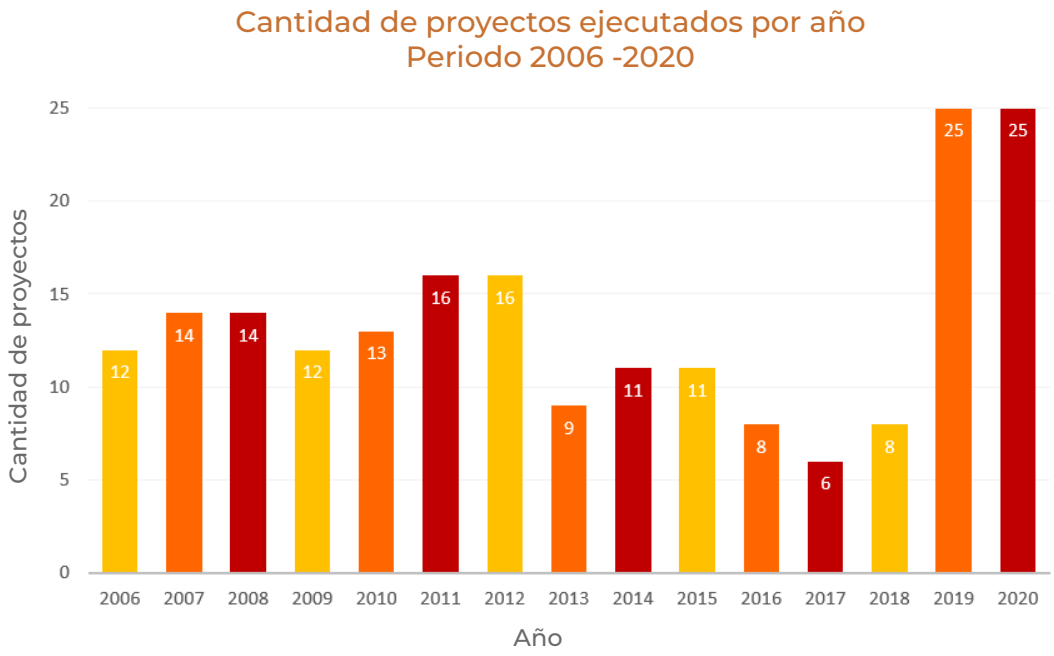
> "Desde niño soñaba dibujar lo que está alrededor mío, quiero pintar, mi gente, mi paisaje, quiero pintar mis sueños, quiero captar el zumbido del viento" (Justo Mandiri)

11. EVALUACIÓN FINANCIERA Y RENDICIÓN DE CUENTAS

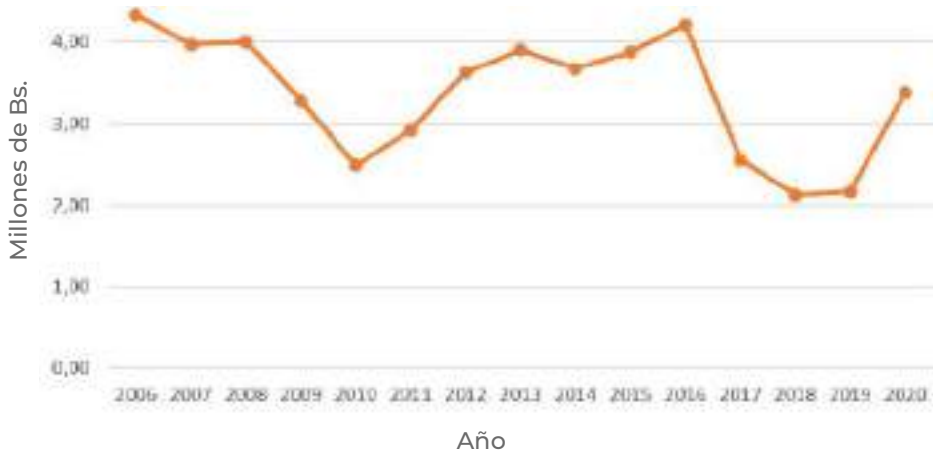
Para contribuir al logro de nuestros objetivos estratégicos, Misión y Visión, contamos con un plan de gestión de recursos financieros. En base al principio de transparencia institucional, realizamos y nos sometemos a auditorías y evaluaciones técnicas y financieras internas y externas de manera permanente. Ellas dan cuenta de la eficiencia y eficacia en la gestión de recursos confiados por parte de agencias de cooperación, con las que existe una relación de corto, mediano y largo plazo.



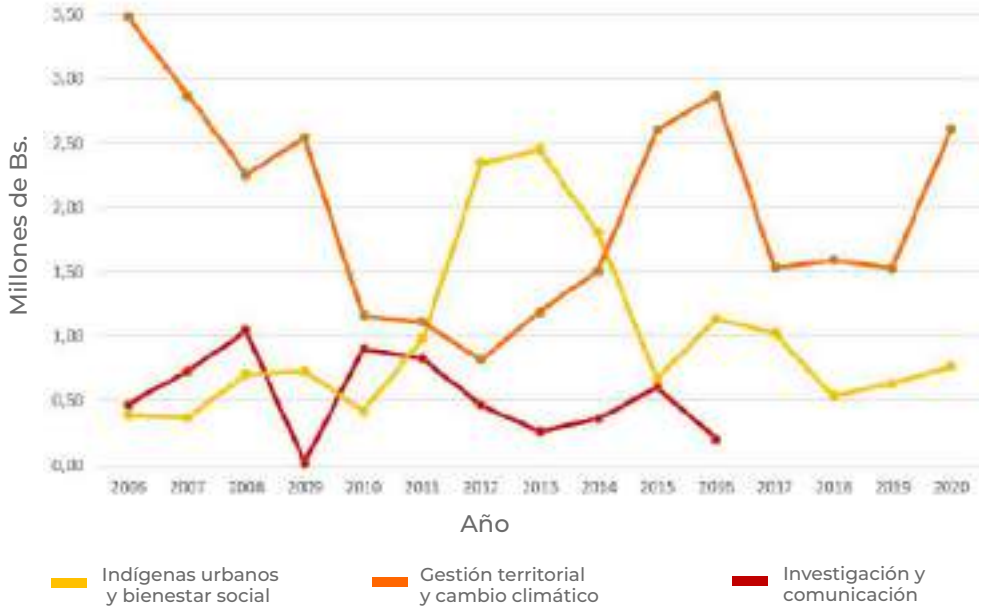



Cantidad de proyectos ejecutados por año
Periodo 2006 -2020
Cantidad de proyectos
0
5
10
15
20
25
12
14
14
12
13
16
16
9
11
11
8
6
8
25
25
2006
2007
2008
2009
2010
2011
2012
2013
2014
2015
2016
2017
2018
2019
2020
Año

Ejecución anual en millones de Bs.
Periodo 2006 - 2020



Ejecución anual por programa en millones de Bs.
Periodo 2006 - 2020







12. INSTITUCIONES FINANCIERAS

Los 40 años de trabajo ininterrumpidos de APCOB en favor del ejercicio de los derechos de los pueblos indígena de tierras bajas de Bolivia fueron posibles gracias a la confianza, apoyo y acompañamiento de las siguientes instituciones:











Agencia de Desarrollo
de Finlandia




























Gemeinsam
stark.
Lateinamerika-
Zentrum e.V.


Manos Unidas


Fundación
Avina


WWF


BOSQUES
DEL MUNDO
.org


BOS+


UNIQUE
forestry and land use


Flanders
State of the Art


ceci


GLOBAL
WILDLIFE
CONSERVATI


Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra
Embajada de Suiza
Cooperación Suiza en Bolivia


SOLIDAR


GERDA HENKEL STIFTUNG



APCOB

Queda **un camino a seguir** y **profundizar** en la labor iniciada

